



**ÉLÈVES DIRECTRICES ET DIRECTEURS D'HÔPITAL 58ÈME PROMOTION**

**PROMOTION**  
**NICOLE GIRARD-MANGIN**  
**2019-2020**

# SOMMAIRE



<b>AVANT-PROPOS</b> .....	4
<b>CHIFFRES CLÉS</b> .....	5
<b>MOBILISATION DANS LE CADRE DU COVID-19</b> .....	6
<b>PROCÉDURE DE RECRUTEMENT</b> .....	8
<b>POURQUOI NICOLE GIRARD-MANGIN ?</b> .....	9
<b>LES MOTS DES GRANDS TÉMOINS</b> .....	10
<b>ILS ONT RECRUTÉ</b> .....	12
<b>COLLOQUE DE PROMOTION</b> .....	13
<b>VIE DE LA PROMOTION</b> .....	14
<b>DÉCOUVREZ LES CV DE LA PROMOTION NICOLE GIRARD-MANGIN</b> .....	18
<b>REMERCIEMENTS</b> .....	60

# AVANT-PROPOS

Dès janvier 2021, **82 élèves directrices et directeurs d'hôpital** de la promotion Nicole Girard-Mangin rejoindront vos équipes de direction.

Cette plaquette poursuit **deux objectifs majeurs**. D'abord, vous présenter la **variété des profils** qui composent notre promotion, jeunes ou expérimentés, mais tous dynamiques et engagés à relever les défis actuels et futurs de l'hôpital public. Ensuite, vous **convaincre de nous recruter** : en un sens, d'apprendre à nous connaître et à nous intégrer dans vos services.

En associant **enseignements théoriques et exercices pratiques**, notre scolarité à l'École des Hautes Études de Santé Publique constituera un atout lors de notre première prise de poste. En particulier, les maquettes pédagogiques en ressources humaines et finances ont été révisées et adaptées pour mieux comprendre et répondre aux enjeux de notre service public de santé et favoriser les échanges et les mises en situation préparatoires.

En parallèle, pour être pleinement opérationnels, les **expériences de terrain** accumulées depuis janvier 2019 ont favorisé notre montée en compétences, le **stage de direction de huit mois** en étant évidemment la pierre angulaire. Les stages extérieurs également, réalisés en France dans d'autres organismes que l'hôpital public, ou à l'étranger, ont permis de renouveler nos analyses sur la situation de l'hôpital public français, de mieux appréhender la réalité du management hospitalier et d'accumuler des enseignements spécifiques que nous mettrons en œuvre lors de notre parcours professionnel.

Conscients des transformations à l'œuvre dans le paysage hospitalier, nous avons cherché à valoriser les établissements de santé dans leur **fonctionnement concret**. Le colloque de promotion intitulé « L'hôpital au défi des territoires » a rassemblé des médecins, directeurs et experts et était consacré aux spécificités des hôpitaux dans leur environnement local, qu'il s'agisse par exemple des groupements hospitaliers de territoire, du lien ville-hôpital ou de l'exercice plus territorialisé des directeurs d'établissement aujourd'hui. Par ailleurs, le choix de notre parrain de promotion, l'écrivain Philippe Lançon, rappelle combien le point de vue et la parole des patients sont aujourd'hui précieux et primordiaux pour les professionnels que nous sommes. Enfin, engagée dans les enjeux de son temps, la promotion 2019-2020 a choisi de porter le nom de Nicole Girard-Mangin, seule femme médecin envoyée sur le front en 1914-1918, première « directrice d'hôpital », instigatrice de la Ligue contre le Cancer et engagée pour les droits des femmes, dont l'exemplarité et la droiture seront un modèle pour notre action future au sein de vos établissements.

Les projets portés par les élèves de la promotion témoignent d'une **professionnalisation progressive** et ont contribué à construire une promotion soudée et audacieuse. À l'échelle de la promotion, la formation aux premiers secours, l'accompagnement et le système de parrainage pour les nouveaux élèves, la revue consacrée aux liens art et hôpital, l'hommage à Nicole Girard-Mangin et la table-ronde organisée sur « La place des femmes dans la santé : où en est-on aujourd'hui ? » ont révélé **l'esprit d'initiative** de chaque élève et ont enrichi le désir de mieux faire connaître l'hôpital public. À l'échelle de l'École, dans un **esprit d'équipe et d'émulation**, l'EHESP Conseil, les rencontres œnologiques, les Olympiades, la revue trimestrielle inter-filières ou encore la course « 4L Trophy » ont permis aux élèves directrices et directeurs d'hôpital d'entretenir des relations conviviales avec les autres filières.

Enrichis par la diversité de nos profils, parcours professionnels et expériences, nous formons tous le vœu commun de contribuer à faire de nos établissements des lieux de vie, ouverts sur leur environnement et reconnus pour la qualité de leurs services.

Nous espérons que cette brochure vous permettra de mieux nous connaître, collectivement et individuellement, et vous montrera notre enthousiasme à l'idée de rejoindre prochainement vos équipes,

**Les élèves directrices et directeurs de la promotion Nicole Girard-Mangin**



# LES ÉLÈVES DIRECTRICES ET DIRECTEURS D'HÔPITAL SE MOBILISENT FACE AU COVID-19

Le 2 janvier 2020, nous commençons notre deuxième année de formation avec l'envie de faire nos preuves sur le terrain en mettant en application les connaissances acquises à l'EHESP. Nous ne nous doutions alors pas que nous nous engageons dans un apprentissage accéléré et particulier : la gestion en établissement de santé d'une crise sanitaire d'une ampleur mondiale.

Début février, ceux d'entre nous qui étaient en dans l'Oise, dans le Grand Est ou en Île-de-France faisaient face aux problématiques entraînées par l'arrivée des premiers patients atteints du Covid-19. Leurs retours nous alarmèrent : nous écoutions, nous prenions note, nous jurions de rester attentifs à la « vague » qui s'annonçait partout en France. Très vite, fin février, nous étions quasiment tous confrontés au sein de nos établissements respectifs à la gestion de cette crise sanitaire exceptionnelle.

Tout au long du mois de mars, les EDH se sont mobilisés en concertation avec l'EHESP et leurs maîtres de stage. En présentiel ou en télétravail, en psychiatrie ou en MCO, dans les CH et dans les CHU, nous sommes venus en renfort des équipes de direction et des cellules de crise sous des formes diverses.

La promotion a ainsi pu développer des compétences en logistique et en achats en travaillant notamment sur la gestion des stocks de SHA, de masques chirurgicaux ou FFP2, de surblouses, d'EPI... Autant de trésors de guerre dont la répartition devait faire l'objet d'une attention permanente.

Certains d'entre nous ont œuvré à repenser le parcours des patients possibles ou confirmés Covid-19 pour garantir leur prise en soins sans risque de contagion. D'autres ont participé à la construction de circuits de prélèvements en vue du repérage rapide des cas positifs. D'autres encore se sont investis pour limiter l'impact du Covid dans la vie quotidienne des agents, en réorganisant par exemple les selfs pour maintenir une offre alimentaire pour les équipes mobilisées.

Nous avons également pu développer des compétences en communication, qu'elle soit externe (rédaction de points d'information, campagnes de récoltes de dons, community management) ou interne, dans le but d'informer les professionnels de la situation dans leur établissement et de les soutenir dans leur effort. Nous sommes parfois intervenus en renfort des directions des ressources humaines, en travaillant par exemple à la mise en place d'ASA ou de gardes d'enfant.

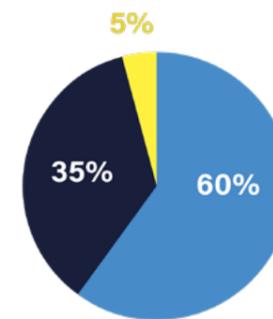
La gestion de la crise sanitaire nous a aussi mis face au besoin urgent de télémédecine : certains ont aidé au déploiement d'applications sur smartphones pour le suivi ambulatoire des patients Covid+, mais aussi à la mise en place de consultations téléphoniques. Enfin, en assistant aux cellules de crise, nous avons eu l'opportunité d'observer activement les enjeux et les potentielles difficultés du management dans le cadre d'un Plan Blanc de plusieurs mois. Nous avons pu remarquer l'importance de la coordination territoriale, du lien ville-hôpital et de la collaboration entre les acteurs de santé publics et privés.

Pour nos premiers pas dans la profession, nous avons, parfois, assisté à des situations difficiles face aux pénuries de matériel, à l'inquiétude des familles des patients et à la fatigue des agents de tous les services. Mais nous avons aussi constaté la réactivité de la machine hospitalière en temps de crise, l'incroyable dévouement de ses professionnels, leur ingéniosité, leur capacité d'adaptation et leur solidarité. Nous avons, nous aussi, été touchés par les témoignages de soutien de la population, par les applaudissements et par les dons. Et cette crise sanitaire historique marquera, de manière inextinguible, le début de carrière de tous les élèves directrices et directeurs de la promotion Nicole Girard-Mangin.



## CHIFFRES CLÉS

### EFFECTIF DE LA PROMOTION



Concours externe : 49  
Concours interne : 29  
3<sup>ème</sup> concours : 4

TOTAL

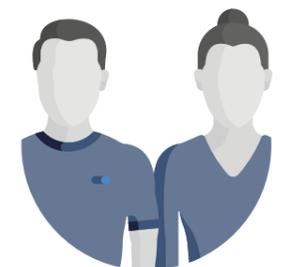
82 élèves



MOYENNE D'ÂGE GLOBALE

30 ans

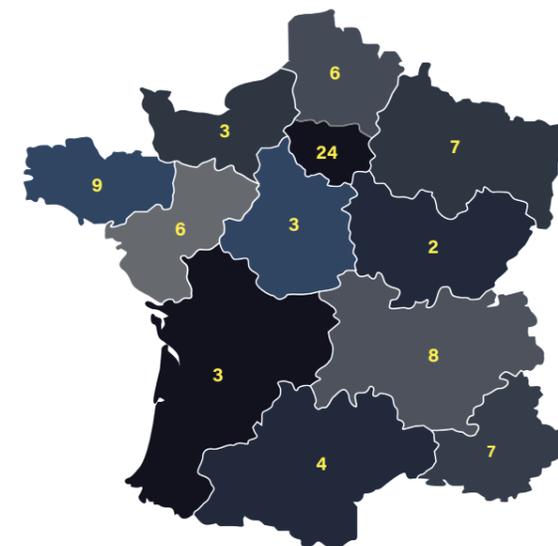
RÉPARTITION FEMMES/HOMMES



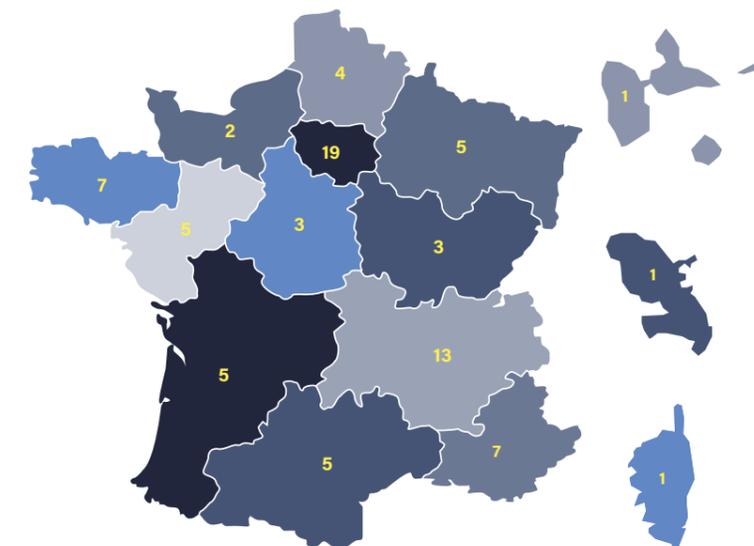
57% 43%

47 Hommes 35 Femmes

RÉGIONS DU STAGE DE DIRECTION



RÉGIONS D'APPARTENANCE



# PROCÉDURE DE RECRUTEMENT

## LA DÉMARCHE À SUIVRE

L'ensemble des élèves directrices et directeurs d'hôpital de la promotion Nicole-Girard-Mangin (58<sup>e</sup> promotion) se prépare actuellement à sa première prise de poste qui aura lieu le 4 janvier. Si vous souhaitez en accueillir un (ou plusieurs !) au sein de votre équipe de direction l'année prochaine, rien de plus simple :

- Jusqu'au mois d'août 2020 : communiquez au Centre National de Gestion le ou les postes vacants dans votre établissement et la fiche de poste associée.**
- Dès la première semaine de septembre : le Centre National de Gestion publie la liste des postes ouverts. Les élèves directrices et directeurs d'hôpital envoient directement leurs candidatures aux chefs d'établissement et suivent le processus de recrutement propre à chacun.**
- Les élèves directrices et directeurs d'hôpital prennent leurs fonctions le 4 janvier 2021 à vos côtés !**

Si vous souhaitez avoir plus de précisions sur la procédure de recrutement, contactez le délégué régional d'affectation de votre région ou les délégués nationaux. Élus par la promotion, ils sont disponibles pour vous accompagner dans ces démarches et répondre à toutes vos questions.



- Auvergne-Rhône-Alpes**  
dra.aura@eleveehesp.onmicrosoft.com
- Floriane Bordelais
  - Augustin Sorel
  - Mickaël Vanhersecke
- Bourgogne-Franche-Comté**  
dra.bfc@eleveehesp.onmicrosoft.com
- Sarah Amalric-Lagoutte
  - Louis Berthelot
  - Gabriel Mikowski

- Bretagne**  
dra.bretagne@eleveehesp.onmicrosoft.com
- Marion Bazin-Labbé
  - Jean-Gabriel Esquirol
  - Samuel Rejiba

- Centre-Val de Loire**  
dra.centrevaldeloire@eleveehesp.onmicrosoft.com
- Sarah Boddy
  - Lucas Tidadini

- Grand-Est**  
dra.grandest@eleveehesp.onmicrosoft.com
- Claire Lourenço
  - Yanis Makoudi
  - Julien Marion

- Hauts de France**  
dra.hdf@eleveehesp.onmicrosoft.com
- Kévin Lamothe
  - Maxence Lancry
  - Audrey Sokolo-Menayamo

- Ile de France**  
dra.idf@eleveehesp.onmicrosoft.com
- Agnès de la Rochethulon
  - Axelle Fructus
  - Clément Perréard

- Normandie**  
dra.normandie@eleveehesp.onmicrosoft.com
- Camille Janninelle
  - Paul Laurent

- Nouvelle-Aquitaine**  
dra.nouvelleaquitaine@eleveehesp.onmicrosoft.com
- Mickaël Delepaul
  - Emmanuelle Escudero
  - Adeline Hocquet

- Occitanie**  
dra.occitanie@eleveehesp.onmicrosoft.com
- Justine Grenier
  - Laurent Orsini
  - Stéphanie Payet

- Pays de la Loire**  
dra.paysdelaloire@eleveehesp.onmicrosoft.com
- Pierre-Côme Boucard
  - Emmanuel Guivarc'h
  - Marie Le Mée

- Provence-Alpes-Côte-d'Azur et Corse**  
dra.paca@eleveehesp.onmicrosoft.com
- Matthieu Blanc
  - Louise Lucet
  - Louise Villeneuve

- DROM/ COM**  
dra.outremer@eleveehesp.onmicrosoft.com
- Gaëlle Bleau

- National**  
dna.edh@eleve.ehesp.fr
- Arnaud Février 06 65 47 24 28
  - Ariane Indart-Marchand 06 82 15 13 09



## POURQUOI NICOLE GIRARD-MANGIN ?

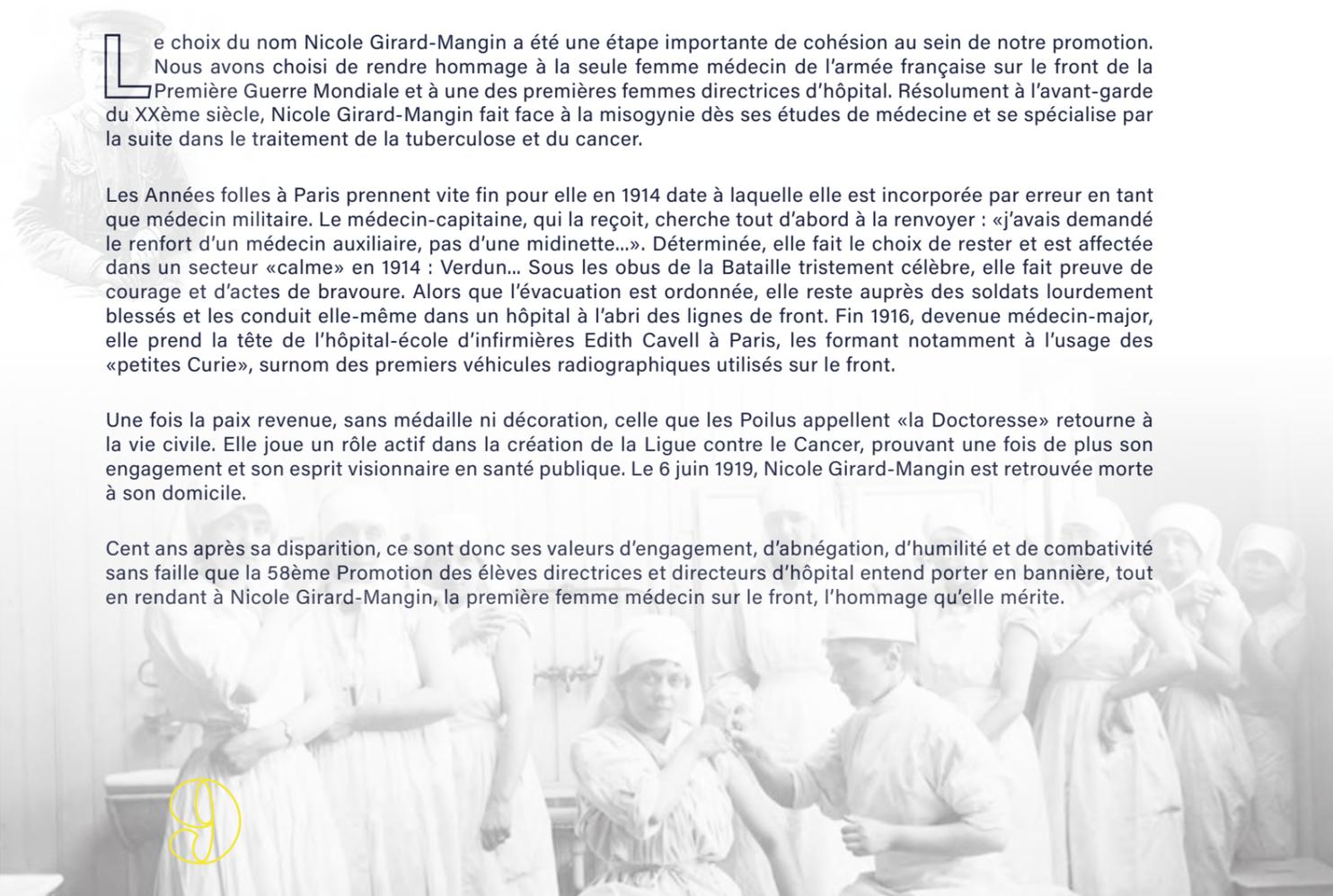
### Nicole Girard-Mangin : le choix d'une promotion engagée

Le choix du nom Nicole Girard-Mangin a été une étape importante de cohésion au sein de notre promotion. Nous avons choisi de rendre hommage à la seule femme médecin de l'armée française sur le front de la Première Guerre Mondiale et à une des premières femmes directrices d'hôpital. Résolument à l'avant-garde du XX<sup>e</sup> siècle, Nicole Girard-Mangin fait face à la misogynie dès ses études de médecine et se spécialise par la suite dans le traitement de la tuberculose et du cancer.

Les Années folles à Paris prennent vite fin pour elle en 1914 date à laquelle elle est incorporée par erreur en tant que médecin militaire. Le médecin-capitaine, qui la reçoit, cherche tout d'abord à la renvoyer : «j'avais demandé le renfort d'un médecin auxiliaire, pas d'une midinette...». Déterminée, elle fait le choix de rester et est affectée dans un secteur «calme» en 1914 : Verdun... Sous les obus de la Bataille tristement célèbre, elle fait preuve de courage et d'actes de bravoure. Alors que l'évacuation est ordonnée, elle reste auprès des soldats lourdement blessés et les conduit elle-même dans un hôpital à l'abri des lignes de front. Fin 1916, devenue médecin-major, elle prend la tête de l'hôpital-école d'infirmières Edith Cavell à Paris, les formant notamment à l'usage des «petites Curie», surnom des premiers véhicules radiographiques utilisés sur le front.

Une fois la paix revenue, sans médaille ni décoration, celle que les Poilus appellent «la Doctoresse» retourne à la vie civile. Elle joue un rôle actif dans la création de la Ligue contre le Cancer, prouvant une fois de plus son engagement et son esprit visionnaire en santé publique. Le 6 juin 1919, Nicole Girard-Mangin est retrouvée morte à son domicile.

Cent ans après sa disparition, ce sont donc ses valeurs d'engagement, d'abnégation, d'humilité et de combativité sans faille que la 58<sup>e</sup> Promotion des élèves directrices et directeurs d'hôpital entend porter en bannière, tout en rendant à Nicole Girard-Mangin, la première femme médecin sur le front, l'hommage qu'elle mérite.



# LES MOTS DES GRANDS TEMOINS



## LE MOT DE LAURENT CHAMBAUD, DIRECTEUR DE L'EHESP

Les élèves qui intègrent l'Ecole des Hautes Etudes en Santé Publique bénéficient d'un environnement de travail unique et innovant au sein d'une grande école qui allie l'enseignement supérieur, la recherche et la formation professionnelle de haut niveau. Les métiers de la santé publique et du management du système de santé s'y côtoient dans un objectif de déploiement collaboratif des politiques publiques de santé. Les élèves directrices et directeurs d'hôpital se préparent ainsi à travailler avec tous les partenaires des établissements publics de santé, que ce soit en interne ou sur les territoires.

Les milieux professionnels attendent de futurs collaborateurs compétents techniquement, dotés de réels savoir-faire managériaux tout en étant au fait des évolutions en cours, ce que permet l'EHESP à travers des enseignements qui s'adaptent régulièrement à ces attentes. L'école évolue, se transforme et est un modèle dans de nombreux pays. Elle innove également en proposant une approche pédagogique par blocs de compétence.

Le choix du nom de promotion des EDH 2019-2020 illustre la volonté des élèves de s'engager dans leur temps en mettant en lumière Nicole Girard-Mangin, femme émérite, à la vie inspirante, et honorée en novembre dernier lors d'un événement-hommage en sa mémoire organisée par les EDH à l'occasion du centenaire de sa disparition et d'une table ronde sur « La place des femmes dans la santé: où en est-on aujourd'hui ? ».

Je suis convaincu que les EDH 2019-2020 seront non seulement compétents et opérationnels lors de leur prise de poste en janvier prochain mais qu'ils et elles porteront tout au long de leur vie professionnelle les valeurs de l'hôpital d'un service public en santé en pleine évolution et transformation.



## LE MOT DE RICHARD ROUXEL RESPONSABLE DE LA FORMATION DES DIRECTRICES ET DIRECTEURS D'HÔPITAL INSTITUT DU MANAGEMENT

A l'heure où l'hôpital public concentre toutes les attentions sur les difficultés qu'il traverse, il est réjouissant de voir de futurs collègues, qui n'ignorent ni la complexité de l'environnement ni les exigences de haute technicité du métier, s'engager avec optimisme et détermination au service de ses usagers et en responsabilité pour les communautés humaines qui y travaillent. L'hôpital est le seul lieu d'accueil et de soins ouvert à tous 24 h/24, 365 jours par an, le lieu de prise en charge quasi-exclusive de nombre de pathologies chroniques, de maladies orphelines, de populations avec des besoins spécifiques, et parfois le seul lieu de prise en charge possible dans certains territoires.

Cette nouvelle promotion, qui a fait le choix de souligner son engagement dans la santé publique en choisissant le nom de promotion « Nicole Girard-Mangin », va très prochainement chercher sa place dans les organisations hospitalières. Vous pourrez mesurer les valeurs qu'elle porte, la dynamique collective qu'elle entretient tant en formation initiale que dans sa vision de notre métier qui ne peut agir avec efficacité qu'en reposant sur des collaborations sincères et entretenues.

Ces futurs collègues m'ont impressionné par leur curiosité, leur agilité, leur capacité à s'étonner et à interroger nos visions du métier. Ils seront utiles demain pour accompagner les transformations du système de santé tout en préservant son universalité.

Le concours reste comme auparavant très exigeant et offre la garantie du recrutement de collaborateurs d'excellent niveau. La formation suivie à l'EHESP s'adapte en permanence aux enjeux de gestion et de management des ressources et des hommes, mais elle propose également dans ce qu'elle a de moins visible de préparer aux enjeux des vingt prochaines années en dotant les élèves d'une capacité à exercer un regard critique et innovant sur les organisations car ils seront ceux qui porteront la responsabilité demain d'animer le dialogue interne et la relation entre l'hôpital et son environnement.

L'implication forte des professionnels dans les enseignements, la place importante faite aux stages dans le cursus, sont l'assurance d'une connexion aux réalités du « terrain ».

Les élèves de la promotion Nicole Girard-Mangin seront prêts pour leur première prise de poste en tant que directrice ou directeur adjoint d'un établissement public de santé.



## LE MOT DE VINCENT PRÉVOTEAU, PRÉSIDENT DE L'ADH

### Une formation spécifique pour un métier spécifique

Embrasser le métier de directrice-directeur d'hôpital n'est pas un hasard. C'est souvent une vocation. Un métier qui s'exerce avec engagement, passion et loyauté et qui s'appuie sur un attachement au monde de la santé, à l'hôpital et aux valeurs qu'il porte. Un métier qui réclame le courage et la conviction pour décider et porter la responsabilité des décisions, l'écoute de tous les acteurs de la chaîne de soins pour entraîner les équipes hospitalières, et une ouverture d'esprit pour se projeter au-delà des frontières de l'hôpital.

La spécificité du métier de directeur d'hôpital nécessite donc une formation de haut niveau adaptée et délivrée par l'EHESP, permettant l'exercice de ces fonctions par des professionnels compétents, des directrices et des directeurs d'hôpital engagés qui, depuis de nombreuses années, mettent en œuvre et accompagnent la politique hospitalière, et témoignent d'un attachement profond aux valeurs du Service Public Hospitalier.

Les EDH de la promotion Nicole Girard Mangin prendront leur premier poste au début de l'année 2021. Nous pouvons tous être confiants qu'ils ressortiront forts de toutes ces compétences qui feront d'eux des directrices et des directeurs motivé(e)s et investi(e)s. Nous pouvons compter sur eux pour aborder les mutations actuelles avec optimisme et confiance et pour insuffler leur dynamisme dans un monde hospitalier en perpétuel mouvement.

Ils ont fait preuve tout au long de leur formation d'une réelle curiosité et d'un fort investissement dans leur travail. Les exemples sont nombreux pour illustrer toute l'énergie des 82 élèves de cette promotion: un événement en hommage à Nicole Girard Mangin, sous le signe de l'égalité femmes-hommes en santé, un colloque sur l'hôpital au défi des territoires, un voyage d'étude en Estonie. De telles initiatives ne peuvent qu'attester de la vitalité de ce groupe, mais surtout de leur esprit d'ouverture sur l'environnement.

Nous le savons, par expérience, que la fin de la formation constitue un temps fort, particulièrement marqué par la recherche d'un premier poste. Une recherche puis une affectation qui constituent avant tout la rencontre entre une/un élève et une/un Chef d'établissement. Une rencontre au cours de laquelle une Directrice/un Directeur expérimenté(e) va donner sa confiance à un élève et inversement, un élève va souhaiter travailler avec un de ses pairs.

Sans oublier que recruter un EDH, c'est aussi une occasion de remettre en perspective ses pratiques et ses certitudes grâce aux regards neufs de nos collègues terminant leur formation. Accueillir un EDH dans une équipe de direction permet de renforcer une dynamique collective en favorisant le brassage des compétences, des profils et des générations.

Au nom de l'ADH, je souhaite la bienvenue à nos nouveaux collègues et une pleine réussite dans leurs fonctions.



## LE MOT DE ZAYNAB RIET, DÉLÉGUÉE GÉNÉRALE DE LA FHF

Je suis ravie, pour la troisième année consécutive, de soutenir la promotion des élèves directrices et élèves directeurs d'hôpital. Dans un contexte de transformation du système de santé, d'évolution de l'offre hospitalière, et dans un environnement contraint, nous avons besoin de directeurs d'hôpitaux disposant d'une vision territoriale, faisant preuve de dynamisme et de ténacité.

Autant de compétences et de qualités acquises ou développées à l'Ecole des Hautes Etudes en Santé Publique, à travers les enseignements, les stages, et l'engagement associatif, au sein d'EHESP Conseil notamment.

La Fédération Hospitalière de France (FHF), maison commune des hospitaliers, y contribue également, en accueillant des élèves directeurs en stage et en les invitant à ses Salons Annuels. Avant que certains d'entre eux, après quelques années à l'hôpital, ne rejoignent ses rangs.

Je ne peux donc qu'inciter les chefs d'établissement à faire confiance aux élèves directeurs d'hôpital qui terminent actuellement leur formation, et, selon la formule consacrée, à « leur ouvrir un poste » !

# ILS ONT RECRUTÉ



## LE MOT DE MARIE-NOËLLE GÉRAIN-BREUZARD DIRECTRICE GÉNÉRALE DU CHRU DE TOURS

Nous avons tous en mémoire les chefs d'établissement et les collègues qui ont jalonné notre carrière. Celle-ci repose largement sur le compagnonnage qui complète, par un partage d'expériences de terrain, la formation de qualité que nous recevons à l'EHESP.

Recruter un élève-directeur d'hôpital, c'est perpétuer ce dont nous avons bénéficié et qui est irremplaçable. C'est, au sein d'une équipe de collègues d'origines et d'âge variés, faire le choix du sang neuf, de l'enthousiasme et d'un engagement en faveur du service public toujours égal.



## LE MOT DE LAURENCE GARO DIRECTRICE DU CH DE MOULINS-YZEURE

Avant exercé les fonctions de directrice de la filière DH à l'EHESP, et connaissant et attestant de la qualité des formations professionnelles qui y sont dispensées, j'ai toujours un grand plaisir à accueillir chaque année des directrices et directeurs d'hôpital sortant de cette école. Je ne peux que témoigner de l'intérêt du Centre hospitalier de Moulins-Yzeure (CHMY) pour nos jeunes collègues puisque deux élèves de la promotion Albert Camus et un élève de la promotion précédente ont intégré l'équipe de direction en 2019 et en 2020. Au CHMY, ils sont entourés par des collègues soucieux de transmettre et prompts à accompagner leur première prise de poste, moment clé dans une carrière

de DH. Par ailleurs, accueillir des directrices et directeurs dès leur première prise de poste, c'est questionner nos pratiques managériales, prendre du recul sur nos organisations, et affirmer notre capacité à intégrer des nouveaux arrivants dans une équipe aux profils divers. La formation en alternance de cette école offre une précieuse, indispensable et large expérience de terrain, allée à de solides connaissances acquises au cours de la scolarité et de la préparation des concours. L'esprit de promotion, propre à la promotion Nicolas Girard-Mangin et inhérente aux promotions successives de DH, ajoute à la qualité de leur formation, un esprit d'équipe inestimable. C'est la raison pour laquelle je recommande vivement le recrutement de directrices et directeurs d'hôpital dès leur sortie de l'EHESP.»



## LE MOT DE THIERRY BIAIS, DIRECTEUR DU CH CHARLES PERRENS

La mixité au sein d'une équipe de direction est essentielle. La mixité entre hommes et femmes, mais aussi la mixité en âges. Cette mixité générationnelle n'est pas qu'une question de pyramide des âges qu'il faudrait équilibrer.

Accueillir au sein d'une équipe un collègue qui sort tout juste de l'Ecole, c'est d'abord bénéficier d'un regard neuf, différent et parfois critique, sur les organisations et les pratiques internes. Cela invite naturellement à se questionner et à se comparer à ce qui peut être fait ailleurs.

La jeune génération est en outre plus sensibilisée à certaines problématiques. Je pense à la communication et à l'importance des réseaux sociaux, mais aussi à la transition écologique, à l'égalité Femmes-Hommes, à l'importance de l'approche territoriale. Cette sensibilité enrichit nécessairement le travail en équipe et compense largement le manque de technicité.

Accueillir un collègue, c'est aussi offrir aux plus anciens de l'équipe la possibilité de partager leurs expériences et de transmettre leur savoir-faire.

Enfin, permettre à un jeune collègue qui débute de prendre ses marques, de bien comprendre l'hôpital et ce qui le distingue d'une autre administration, constitue, de mon point de vue, une contribution décisive à la bonne santé du corps des directeurs d'hôpital et au compagnonnage qu'il implique.

# COLLOQUE



Le 28 novembre 2019 avait lieu le colloque de la 58ème promotion des élèves directrices et directeurs d'hôpital (EDH), Nicole Girard-Mangin, dans les locaux de l'EHESP. Moment fort de cette première année de formation, le colloque des EDH est l'occasion depuis plusieurs années de porter un projet fédérateur et représentatif des valeurs des élèves.

En 2019, la promotion a fait le choix de consacrer cette journée au sujet de « l'hôpital au défi des territoires ». Ce thème, choisi et mûri depuis avril, répondant aux évolutions législatives récentes, avait pour but de proposer une réflexion sur les enjeux d'organisation territoriale qui animent l'hôpital aujourd'hui, et notamment l'accès aux services de santé.

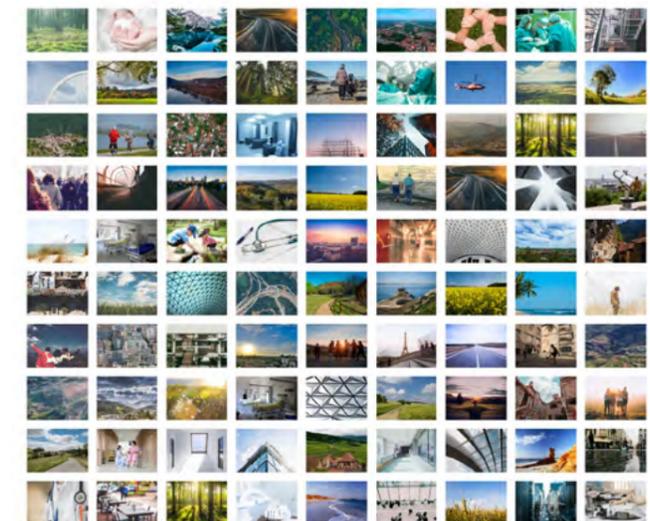
Soignants, élus, patients, ou encore administrateurs ont ainsi contribué à cette journée et ont pu échanger sur notre système de santé et les possibles évolutions de son implantation sur les territoires. La promotion Girard-Mangin se félicite ainsi de la large audience qui a rassemblé plus de 150 participants, issus de divers horizons, élèves des différentes filières de l'EHESP, mais aussi professionnels et étudiants.

Entre débats animés et présentation de projets concrets cette journée a été source d'enrichissement pour l'ensemble des participants. La promotion espère ainsi qu'elle contribuera à faire évoluer les



modes de pensée pour qu'une fois en poste, chacun devienne actrice et acteur d'un système de santé plus juste, plus efficace et plus collaboratif autour des enjeux à venir et des territoires. A travers ce choix de colloque, les EDH souhaitent enfin expliciter cette intention de se positionner comme acteurs futurs des territoires.

Vous pouvez retrouver sur Twitter et LinkedIn le déroulé de cette journée avec le fil #CHDT2019



## L'HOPITAL AU DÉFI DES TERRITOIRES

UN SERVICE PUBLIC DE PROXIMITÉ ?

COLLOQUE JEUDI 28 NOVEMBRE 2019  
EHESP / 15 AVENUE DU PROFESSEUR LEON-BERNARD / 35043 RENNES



[PROMOTION NICOLE GIRARD MANGIN CONTACT @EDH\\_GMANGIN #CHDT2019](#)

### Quelques statistiques :

- 1 journée de colloque
- 1 table ronde animée par deux EDH en présence de 5 intervenants
- 9 ateliers coanimés par des professionnels et des EDH de la promotion
- 27 intervenants
- Jusqu'à 150 présents

# MOMENTS FORTS, VIE DE PROMO

## UNE REVUE : ART & HÔPITAL

« Art : ça mène à l'hôpital » écrivait malicieusement Flaubert dans son Dictionnaire des idées reçues. Aujourd'hui, le formidable développement de l'art à l'hôpital invite à inverser cette définition. Et si c'était l'hôpital qui menait à l'art ?

A première vue, rien n'est plus opposé à l'art que le monde réputé froid et technique du soin. Ce serait toutefois mal connaître l'hôpital, cet espace au croisement du public et de l'intime, cette capsule d'émotions contraires, ce lieu des rencontres et des séparations. L'hôpital est un lieu où l'art entre en résonance, un lieu qui interroge, comme l'art, le rapport entre la vie et la mort, entre l'inconnu et le connu, entre le visible et l'invisible. Et les artistes eux-mêmes ne s'y sont pas trompés, eux qui ont fait des établissements des figures majeures de leur œuvre littéraire, cinématographique et picturale.

Des dizaines de contributions d'élèves ont permis la réalisation d'une revue d'une quarantaine de pages avec des thèmes variés : le street-art à l'hôpital, l'hôpital dans la littérature, le cinéma, la musique ou encore le soin dans la peinture. N'hésitez pas à nous solliciter pour vous la procurer !



2019-2020 | PROMOTION GIRARD-MANGIN

ART & HÔPITAL

SÉDULIA : MORS-SÉRIE DES ÉLÈVES



## ÉVÈNEMENT AUTOUR DU CENTENAIRE DU DÉCÈS DE NICOLE GIRARD-MANGIN

Le 5 novembre dernier, l'année du centenaire de son décès, la promotion des EDH 2020-2021 rendait hommage à Nicole Girard-Mangin, seule femme médecin envoyée sur le front de Verdun lors de la Première Guerre mondiale dont elle porte le nom.

Cet évènement s'organisait dans le cadre de cérémonies successives partagées avec la promotion de l'IRA de Metz ayant choisi le même nom, permettant d'associer autour de cette figure tutélaire des conférences historiques et thématiques mais également un véritable hommage avec sa famille au cimetière de Saint-Maur-des-Fossés.

Par ce choix, nous avons souhaité placer les prémices de notre identité professionnelle dans son sillage, et envoyer le message d'une promotion engagée, dans les enjeux de son temps, comme elle avait pu le faire en tant que pionnière, il y a plus de cent ans en s'engageant dans la lutte pour les droits des femmes et comme fondatrice de la Ligue contre le Cancer.

promotion Nicole Girard-Mangin. Ils ont notamment participé à des missions relatives à la mise en place de DAM de territoire, à la préparation du projet social d'établissement, ou encore à des audits organisationnels de différents services.



En écho à son engagement et à l'actualité, nous avons souhaité poursuivre son combat en proposant un état des lieux sur « La place des femmes dans la santé : où en est-on aujourd'hui ? ». Aux côtés de Véronique Anatole-Touzet, DG du CHU de Rennes, Catherine Marry, sociologue spécialiste des questions de genre dans la fonction publique, et Frédérique Penault-Llorca, directrice du CLCC de Clermont-Ferrand, nous avons ainsi échangé avec une centaine de personnes sur la persistance des inégalités femmes/hommes à l'hôpital, les marges de progrès et actions à mener en tant que futurs cadres de la fonction publique hospitalière.

Porter le nom de Nicole Girard-Mangin est ainsi un serment, une promesse faite à soi-même de ne jamais oublier ses valeurs et son courage dans notre futur exercice professionnel, comme dans notre vie.

Vous pouvez revivre une partie de l'évènement via le #NGM100 sur Twitter (@EDH\_GMANGIN) et LinkedIn.



## QUÊTE DE VINS ET TERROIRS (QVT)

Y a-t-il invitation au voyage plus attrayante que la procédure d'affectation des stages ? Oui, à n'en pas douter. Dans quelques esprits néanmoins, le défilé des régions, la valse des sous-préfectures et la litanie des départements exotiques ont fait tinter la clochette de la gourmandise : nous qui sommes appelés à occuper des postes dans la France entière, pourquoi n'en profiterions-nous pas pour exploiter de façon hédoniste la variété des paysages qui seront le décor de nos futurs emplois ?

L'idée de la QVT était née. Celle d'une Qualité de Vie au Travail qu'on dira connexe : la Quête des Vins et Terroirs. Sept soirées fort courues se sont tenues lors des regroupements à Rennes de l'année 2019. Chacune fut l'occasion de conjuguer des spécialités culinaires et des bons vins. Une trentaine d'heureux participants de toutes les filières ont ainsi pu goûter les subtilités des bourgognes blancs, la fraîcheur souriante des vins de Loire, les plaisirs roboratifs du fromage fondu arrosé de vin de Savoie, ou encore les grands crus bordelais : tout à coup, les tracés des GHT sur une carte de France prennent des teintes épicuriennes, et les mutations, un tournant gastronomique.

Le joyeux collectif Quête des Vins et Terroirs est fier et heureux d'avoir proposé aux promotions de l'école ces moments d'amitié, de convivialité et d'émois gustatifs, réaffirmant à sa manière la puissante pensée du poète : Primum vivere, deinde philosophari – d'abord les nourritures terrestres ; ensuite, la philosophie.

## EHESP CONSEIL



Créée en 1987, EHESP Conseil est une association animée par des élèves-fonctionnaires de l'EHESP. L'association a pour objectif de contribuer à la formation des futurs managers du monde sanitaire, social et médico-social en leur proposant de réaliser des missions de conseil et d'audit pour des établissements ainsi que pour des acteurs institutionnels apportant une expérience utile aux élèves directeurs d'hôpital, complémentaire à leur formation.

En 2019, 57 élèves-directeurs d'hôpital sont partis au moins une fois en mission dans toute la France : cela représente 70% de la



## UN PARRAIN DE PROMOTION : LE CHOIX DE PHILIPPE LANÇON

«Le Lambeau» est une œuvre qui relate avec justesse ce qui se joue au sein d'un hôpital. L'intime, d'abord ; au sein de nos établissements, des individus guérissent, se relèvent et se reconstruisent grâce à l'action conjuguée des professionnels qui les entourent. La technique ensuite, utilisée pour guérir et réparer, améliorer la vie des patients.

Le choix de Philippe Lançon comme parrain repose sur l'émotion que le livre «Le Lambeau» a pu faire naître chez nous, futurs professionnels. Nous avons trouvé dans cet ouvrage les mots justes pour raconter l'hôpital public, les souffrances et les succès qui se jouent en son sein. Nous avons été sensible à l'hommage rendu à cette institution, mais surtout aux hommes et aux femmes qui le font vivre.

Nous avons conscience des difficultés auxquelles il faudra faire face et aux défis qui nous attendent. La promotion Nicole Girard Mangin est engagée en la faveur d'une vision humaniste et sociale de l'hôpital. L'expérience de Philippe Lançon, journaliste, écrivain et malgré lui patient nous a fait écho. C'est un témoignage qui nous rappelle à notre responsabilité et nous engage à ne jamais oublier le rôle de la structure hospitalière et de ses acteurs dans l'accompagnement des individus qui en ont besoin.

La place de l'art, notamment de la musique, dans le récit de Philippe Lançon nous a interpellée. Pour honorer ce parrainage, des membres de la promotion se sont prêtés à l'exercice journalistique, en publiant un numéro spécial de la revue de l'école consacrée à la relation entre l'art et l'hôpital.



## PREMIERS SECOURS

Les vendredi 18 et 25 octobre 2019, 27 élèves-directrices et directeurs d'hôpital de la promotion NGM ont eu l'occasion de se former aux gestes de premiers secours dans les locaux du CHU de Rennes.

Renforcement des pratiques pour certains, nouvel apprentissage pour d'autres, ces sessions de formation ont permis à l'ensemble des participants d'acquérir les connaissances suffisantes pour identifier une situation d'urgence, vitale ou potentielle, et réaliser des gestes adaptés à cette situation.

À l'issue de cette formation, une attestation de formation aux gestes et soins d'urgence (AFGSU 1) leur a été délivrée. Nous souhaitons particulièrement remercier les professionnels du CESU 35 (centre d'enseignement des soins d'urgence), pour leur accueil, leur professionnalisme et leur enthousiasme durant ces deux jours. Face aux infirmier(e)s anesthésistes de formation toujours en activité à l'hôpital, les participants ont pu profiter de ces expériences de terrain pour échanger aussi bien sur les pratiques professionnelles que sur le contexte des urgences.

Il semblait important de proposer cette formation, pour permettre à chacun d'être en mesure d'agir en tant que citoyen, mais également en tant que professionnel du champ de la santé.



# DÉCOUVREZ LES ÉLÈVES DIRECTRICES ET DIRECTEURS D'HÔPITAL DE LA PROMOTION NICOLE GIRARD-MANGIN

## 58ÈME PROMOTION 82 ÉLÈVES





# Sarah Amalric

EXTERNE

25 ans



**Implications EHESP et autres :** Représentante adjointe des élèves fonctionnaires au Conseil d'Administration de l'EHESP ; EHESP Conseil : Appui au déploiement d'une direction des affaires médicales de territoire ; Colloque « L'hôpital au défi des territoires » : Responsable de l'atelier *Le métier de directeur d'hôpital : vers un exercice territorial ?* ; DRA Bourgogne-Franche-Comté

@ sarah.amalriclagoutte@eleve.ehesp.fr

**Le plus de l'EDH:**  
Féru de chanson française

## Stage de direction :

CHU Dijon-Bourgogne, GHT 21-52 Côte d'Or-Haute Marne

## Stage extérieur :

Canada (Québec), CIUSSS de l'Estrie - CHU de Sherbrooke, Direction de la Qualité, de l'Éthique, de la Performance et des Partenariats :

*Appui au déploiement d'une culture de l'amélioration continue au sein du CIUSSS (management, formation, communication)*

## Expériences :

**Chargée de mission, Fédération des associations sportives des IEP de France, 2018 (1 an) :**

Responsable des protocoles santé/sécurité d'une compétition sportive (2300 participants)

**Stage à la Direction du CHI Poissy-Saint-Germain-en-Laye, 2017 (2 mois) :**

Déploiement du GHT Yvelines Nord

Suivi du projet COPERMO

Participation aux instances

**Agent de restauration, CHI Poissy-Saint-Germain-en-Laye, 2016 (1 mois) :**

Participation à la production des repas

Apprentissage des protocoles d'hygiène

## Formation :

Sciences Po Strasbourg, Préparation aux concours administratifs, **2017-2018**

Sciences Po Strasbourg, Master 2 Droit et administration publique, **2013-2018**

Lund University (Suède), Département des Sciences Politiques - Échange universitaire, **2015-2016**

École Normale Catholique Blomet, Classe Préparatoire aux Grandes Écoles, Hypokhâgne A/L, **2012-2013**

## Stage de direction :

Hôpital Cochin, AP-HP Centre - Université de Paris

## Stage extérieur :

Vietnam, Hôpital Provincial de Khanh Hoa :

*Analyse des actions de coopération entre le Groupe Hospitalier Bretagne Sud (GHBS) et l'Hôpital de Khanh Hoa (HPKH) dans le domaine de la périnatalité*

## Expériences :

**Stage à la Direction des affaires juridiques, GHU Paris Psychiatrie & Neurosciences, 2016 (4 mois) :**

Participation à l'élaboration de la convention constitutive du GHT et à la mise en place du registre de l'isolement et de la contention  
Préparation de la procédure d'appel d'offres en vue de l'attribution du marché avocats

**Stage au Département de la qualité du droit, Secrétariat général du Gouvernement, 2015 (6 mois) :**

Évaluation préalable : suivi de la production normative, évaluation des fiches d'impact des textes réglementaires, formalisation d'avis

**Stage à la Sous-direction du pilotage des services déconcentrés de l'Etat, Direction des services administratifs et financiers du Premier ministre, 2014 (2 mois) :**

Veille juridique sur les problématiques statutaires et indemnitaires

Étude des profils dans le cadre des opérations de recrutement (DDI, SGAR...)

## Formation :

Sciences Po Rennes, Master 2 Administration publique, **CPENA 2016-2017**

Université Paris 2 Panthéon-Assas, Master 2 Droit sanitaire et social, **2015-2016**

Mémoire : « La liberté d'aller et venir des personnes atteintes de troubles mentaux. Réflexion sur les pratiques de la contention et de l'isolement. »

Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne, Master 1 Droit public général, **2014-2015**



# Marion Bazin-Labbé

INTERNE

36 ans



**Implications EHESP et autres :** EHESP Conseil : Responsable du pôle suivi de missions (relation avec les équipes et relecture finale des rapports) ; ADH Bretagne : Colloque « 2030, Odyssée de la santé », organisation et animation ; DRA Bretagne

@ marion.bazinlabbe@eleve.ehesp.fr

**Le plus de l'EDH:**  
Capitaine d'équipage

## Stage de direction :

CH Guillaume Régnier, Rennes

## Stage extérieur :

ARS Bretagne, Rennes :

*Missions relatives aux enjeux liés à la répartition des internes et à l'attractivité médicale ; Missions relatives au dispositif article 51*

## Expériences :

**AAH Responsable des achats, CHU de Rennes, 2011-2017 :**

Management (30 personnes, dont 5 ingénieurs)

Pilotage du process achat (suivi financier, professionnalisation, PAAT)

**AAH Responsable Admissions-Facturation, GHU Paris Psychiatrie & Neurosciences, 2008-2011 :**

Management (35 personnes)

Pilotage du process admission/facturation (optimisation, indicateurs de performance, réformes)

## Formation :

EHESP, Cycle préparatoire au concours de Directeur d'hôpital, **2017-2018**

EHESP, Formation des Élèves Attachés d'administration hospitalière, **2008**

Université de Rennes 1, Master de Droit public, **2006**

## Stage de direction :

CH de Saint-Brieuc, GHT Armor

## Stage extérieur :

Fondation Bon Sauveur (ESPIC), Bégard :

*La politique de développement durable*

## Expériences :

**Responsable des ressources humaines CH de Saint-Dié-des-Vosges, janvier 2013-septembre 2017**

## Formation :

EHESP, Cycle préparatoire au concours de Directeur d'hôpital, **2017-2018**

EHESP, Formation des Elèves Attachés d'administration hospitalière, **2012**

Université de Rennes 1, Master 1 Droit, santé et protection sociale, **2007-2008**



# Marie Ayoub

EXTERNE

27 ans



**Implications EHESP et autres :** Colloque « L'hôpital au défi des territoires » : Responsable de l'atelier *Le métier de directeur d'hôpital : vers un exercice territorial ?* ; EHESP Conseil : Audit des organisations et des charges de travail au sein d'un EHPAD

@ marie.ayoub@eleve.ehesp.fr

**Le plus de l'EDH:**  
Amatrice d'Opéra et de chocolat

## Stage de direction :

Hôpital Cochin, AP-HP Centre - Université de Paris

## Stage extérieur :

Vietnam, Hôpital Provincial de Khanh Hoa :

*Analyse des actions de coopération entre le Groupe Hospitalier Bretagne Sud (GHBS) et l'Hôpital de Khanh Hoa (HPKH) dans le domaine de la périnatalité*

## Expériences :

**Stage à la Direction des affaires juridiques, GHU Paris Psychiatrie & Neurosciences, 2016 (4 mois) :**

Participation à l'élaboration de la convention constitutive du GHT et à la mise en place du registre de l'isolement et de la contention  
Préparation de la procédure d'appel d'offres en vue de l'attribution du marché avocats

**Stage au Département de la qualité du droit, Secrétariat général du Gouvernement, 2015 (6 mois) :**

Évaluation préalable : suivi de la production normative, évaluation des fiches d'impact des textes réglementaires, formalisation d'avis

**Stage à la Sous-direction du pilotage des services déconcentrés de l'Etat, Direction des services administratifs et financiers du Premier ministre, 2014 (2 mois) :**

Veille juridique sur les problématiques statutaires et indemnitaires

Étude des profils dans le cadre des opérations de recrutement (DDI, SGAR...)

## Formation :

Sciences Po Rennes, Master 2 Administration publique, **CPENA 2016-2017**

Université Paris 2 Panthéon-Assas, Master 2 Droit sanitaire et social, **2015-2016**

Mémoire : « La liberté d'aller et venir des personnes atteintes de troubles mentaux. Réflexion sur les pratiques de la contention et de l'isolement. »

Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne, Master 1 Droit public général, **2014-2015**



# Lucie Bécherel

INTERNE

33 ans

**Implications EHESP et autres :** EHESP Conseil : Audit des processus de travail au sein d'une DRH (cheffe de mission) ; EHESP Conseil : Appui au déploiement d'une direction des affaires médicales de territoire

@ lucie.becherel@eleve.ehesp.fr

## Stage de direction :

CH de Saint-Brieuc, GHT Armor

## Stage extérieur :

Fondation Bon Sauveur (ESPIC), Bégard :

*La politique de développement durable*

## Expériences :

**Responsable des ressources humaines CH de Saint-Dié-des-Vosges, janvier 2013-septembre 2017**

## Formation :

EHESP, Cycle préparatoire au concours de Directeur d'hôpital, **2017-2018**

EHESP, Formation des Elèves Attachés d'administration hospitalière, **2012**

Université de Rennes 1, Master 1 Droit, santé et protection sociale, **2007-2008**



# Jean Bélet

INTERNE  
...  
34 ans

**Implications EHESP et autres :** Audit urbain dans le cadre de l'adhésion au réseau des villes amies des aînés

@ jean.belet@eleve.ehesp.fr

## Stage de direction :

CHI Redon-Carentoir, GHT Haute-Bretagne

## Stage extérieur :

Clinique des Augustines (Clinique non lucrative), Malestroit :

*Direction générale : bilan social et rapport d'activité*

## Expériences :

**AAH à la Direction de la clientèle et de la performance, CH d'Argenteuil, 2011-2017 :**

Management (14 personnes)  
Responsable des archives médicales et du standard téléphonique  
Gestion de projets

**Chargé de mission Archives-Documentation, ARS Océan Indien, 2009-2010 :**

Création d'un service d'archives, mise en place d'une politique d'archivage  
Management (3 personnes)  
Missions ponctuelles effectuées à l'antenne de Mayotte

## Formation :

EHESP, Cycle préparatoire au concours de Directeur d'hôpital, **2017-2018**  
Université Toulouse Jean Jaurès, Master 2 Ingénierie documentaire et édition, **2007-2008**

Université Toulouse Jean Jaurès, Licence Information-Communication-Audiovisuel, **2005-2006**



# Louis Berthelot

EXTERNE  
...  
24 ans



**Implications EHESP et autres :** Association des EDH : Co-référent du pôle Partenariat ; EHESP Conseil : Politique régionale de formation des équipes mobiles de soins palliatifs ; Pôle Quête de Vins et Terroirs (QVT) : Président

@ louis.berthelot@eleve.ehesp.fr

**Le plus de l'EDH:**  
Vainqueur du tournoi de double de tennis de l'EHESP

## Stage de direction :

CH de Carcassonne, GHT Ouest Audois

## Stage extérieur :

Préfecture de Haute-Marne, Secrétariat général, Chaumont :

*Préparation de la mise en place d'un secrétariat général commun  
Organisation de visites ministérielles*

## Expériences :

**Conseiller municipal, Fleury-sur-Loire (58)**

**Stage auprès du directeur de cabinet, Préfecture des Vosges, Epinal, 2017 (6 mois) :**

Préparation d'exercice nombreuses victimes et des dispositifs électoraux

**Assistant d'O. Rozenberg, LIEPP, Sciences Po Paris, 2016 :**

Rédaction et recherches bibliographiques pour « Evaluer l'impact de la révision constitutionnelle de 2008 »

**Stage à la Direction des collectivités locales, Préfecture de la Nièvre, 2016 (2 mois) :**

Préparation du schéma départemental de coopération intercommunale

**Stage auprès du sénateur de la Nièvre, Sénat, 2015 (2 mois) :**

Suivi du projet de loi Claeys-Leonetti

## Formation :

Sciences Po Paris, Ecole d'affaires publiques, Master 1 et 2 Politiques publiques, **2015-2017**

Trinity College Dublin, Échange Erasmus, **2014-2015**

Sciences Po Paris, Collège universitaire, Bachelor, **2012-2015**



# Matthieu Blanc

EXTERNE  
...  
26 ans



**Implications EHESP et autres :** EHESP Conseil : Aide au positionnement stratégique d'un ESMS sur son territoire

@ matthieu.blanc@eleve.ehesp.fr

**Le plus de l'EDH:**  
VTTiste endurant

## Stage de direction :

CHI de Fréjus Saint-Raphaël, GHT Var.

## Stage extérieur :

ARS PACA, Délégation départementale du Vaucluse, Service des établissements de santé et permanence des soins :

*Suivi financier des établissements de santé ; Gestion des demandes d'autorisation d'activité*

## Expériences :

**Stage au Cabinet du Préfet de Vaucluse, 2017 :**

Suivi des élections législatives  
Participation à la préparation et sécurisation des grands événements de l'été

## Formation :

Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne et ENA, Classe préparatoire intégrée, préparation aux concours administratifs, **2017-2018**

Université Aix-Marseille, Master 1 et 2 Carrières publiques, **2015-2017**

Mémoire de Master, « Efficience de la fiscalité en matière de protection de l'environnement », **2016**

Sciences Po Aix-en-Provence, Diplôme des Instituts d'Etudes Politiques, **2012-2017**

Université San Francisco de Quito, Equateur, Mobilité internationale, **2014-2015**



# Gaëlle Bleau

EXTERNE  
...  
27 ans

**Implications EHESP et autres :** EHESP Conseil : Audit des services économiques d'un CH (organisation, dimensionnement, QVT)

@ gaëlle.bleau@eleve.ehesp.fr

## Stage de direction :

CHU de Montpellier, GHT Est Hérault Sud Aveyron

## Stage extérieur :

ARS de la Martinique, Direction générale :

*Proposition d'évolutions du schéma d'organisation du département  
Animation Territoriale pour une transversalité plus intégrée au sein de l'ARS ; Déclinaison opérationnelle des modalités de renforcement de la transversalité du département Animation Territoriale de l'ARS*

## Expériences :

**Attachée de la Consule, Consulat Général de Sainte-Lucie pour les Antilles françaises et la Guyane en Martinique, juillet à septembre 2016 :**

Gestion du service diplomatique et administratif

**Stage au Service économique de la Représentation Permanente de la France auprès de l'Union Européenne, octobre à décembre 2015 :**

Suivi de l'avancée des négociations internationales relatives à la politique commerciale de l'UE

**Stage à la Sous-Direction des Politiques Publiques au Ministère des Outre-Mer, mai à août 2015 :**

Proposition d'adaptations pour les régions ultrapériphériques dans le cadre des politiques horizontales et sectorielles de l'UE

## Formation :

EHESP, Master 2 Analyse et management des organisations de santé, **2019-2020**

ENA, Classe préparatoire intégrée « égalité des chances », préparation aux concours de la haute fonction publique, **2016-2017**

Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne, Master 2 Affaires publiques, Concours de la haute fonction publique, **2016-2017**

Université d'Aston au Royaume-Uni et Sciences Po Rennes, Double-diplôme Master 2 Multilevel Governance in International Relations, **2015**



# Steven Bobe

INTERNE



**Implications EHESP et autres :** EHESP Conseil : Référent chargé du suivi de deux missions

@ steven.bobe@eleve.ehesp.fr

**Le plus de l'EDH:**  
Minutieux comme un chirurgien quand il construit des maquettes d'avions



# Sarah Boddy

EXTERNE  
24 ans



**Implications EHESP et autres :** EHESP conseil : Audit du management de proximité et de l'organisation des soins infirmiers en EHPAD (cheffe de mission) ; Colloque « L'hôpital au défi des territoires » : Responsable de l'atelier Hôpital public: quels leviers pour réduire les inégalités sociales et territoriales de santé ? ; Organisation et animation de tutorats Excel pour les EDH ; Déléguée de promotion

@ sarah.boddy@eleve.ehesp.fr

**Le plus de l'EDH:**  
Codeuse en herbe

## Stage de direction :

CH de Fougères, GHT Haute-Bretagne

## Stage extérieur :

Hôpital Privé Sévigné (Groupe Vivalto), Rennes, Direction générale :

*Volet développement durable du projet d'établissement ; Projections démographiques territoriales ; Audit du réseau ambulatoire*

## Expériences :

**Chef de projet RH Harmonisation des temps de travail dans les lycées, Conseil régional de Bretagne, 2018**  
**Adjoint à la directrice de l'environnement, Conseil régional de Bretagne, 2016 à 2018 :**

Planification stratégique et démarche participative partenariale

**Adjoint au directeur de l'environnement en charge du climat, Conseil régional de Bretagne, 2012 à 2016 :**

Management et politiques climatiques

**Chargé de mission Aménagement du territoire et stratégie foncière, Conseil régional de Bretagne, 2009 à 2012 :**

Urbanisme et animation territoriale

**Chargé de l'élaboration du Schéma régional d'aménagement et de développement durable, Conseil régional des Pays de la Loire, 2006 à 2009 :**

Planification

**Intervenant professionnel à l'université :**

Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne, Rennes 1, Rennes 2, Bretagne Occidentale, depuis 2010

## Formation :

EHESP, Master 2 Analyse et management des organisations de santé, **2019-2020**  
Centre national de la fonction publique territoriale (CNFPT), Préparation au concours interne d'administrateur territorial, **2016 à 2018**

Université Rennes 2, Doctorat de géographie, **2004**

Université Rennes 2, DEA Géographie, Aménagement, Environnement, **1998**

Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne, DESS Economie de l'aménagement et du développement local, **1997**

## Stage de direction :

CHU de Tours, GHT Touraine Val-de-Loire

## Stage extérieur :

Groupe hospitalier Paris Saint-Joseph (ESPIC), Direction des ressources humaines, Paris :

*Construction d'un référentiel de compétences des IDE*

## Expériences :

**AAH, Direction des affaires médicales, CH Nord Mayenne, juin à août 2018 :**

Suivi et prévision des dépenses d'intérim médical  
Audit des processus de gestion de l'activité libérale des PH et des interventions de professionnels libéraux  
Encadrement de deux gestionnaires

**Stage de direction, Direction des affaires médicales, CH Nord Mayenne, février à avril 2018**

**Stage de direction, Direction de la qualité, CH Guillaume Rognier (Rennes), juin à juillet 2017**

**Stage de direction, EHPAD Le Clos Saint-Martin (Rennes), juin à juillet 2016**

## Formation :

Université de Rennes 1, Master 2 Ingénierie, management, évaluation des politiques publiques, **2018-2019**

Mémoire de master 2 : « Les outils de prévision d'activité à l'hôpital »

IPAG de Rennes, Master 2 Droit et gouvernance du secteur sanitaire et social, **2017-2018**

Université de Rennes 1, Master 1 Droit-santé-éthique, **2016-2017**

Université de Rennes 1, Licence d'économie-gestion, **2013-2016**



# Floriane Bordelais

EXTERNE  
27 ans



**Implications EHESP et autres :** Association des EDH : Co-responsable du pôle Communication ; Colloque « L'hôpital au défi des territoires » : Responsable de la communication et des visuels ; Co-responsable de l'organisation de la plaquette de promotion ; DRA Auvergne Rhône Alpes

@ floriane.bordelais@eleve.ehesp.fr

**Le plus de l'EDH:**  
Danseuse de salsa cubaine

## Stage de direction :

CH Moulins-Yzeure, GHT Territoires d'Auvergne

## Stage extérieur :

MedGo (Start-up), auprès du co-fondateur, Paris:

*Rédaction du livre blanc «12 actions pour rendre l'hôpital public de nouveau attractif» ; Rédaction du journal de bord d'une EDH dans une start-up*

## Expériences :

**Stage, Cabinet d'avocat spécialisé en droit de la santé, 2016 :**

Gestion de dossiers ; Rédaction d'actes ; Préparation de consultation ; Rédaction de mémoires

**Stage, Cabinet d'avocat spécialisé en droit civil, indemnisation des dommages corporels, 2015 :**

Recherche de jurisprudence ; Préparation consultation ; Gestion de dossiers

**Stage, Cabinet d'avocat spécialisé en droit de la famille, 2014 :**

Recherche de jurisprudence ; Préparation de consultation

## Formation :

Sciences Po Paris, Ecole de droit, préparation aux concours, **2015-2018**

Sciences Po Grenoble, Master 2 Politiques Publiques et Changements Sociaux, **2014-2015**

Mémoire : « Le Prix des larmes, sociogenèse de l'Indemnisation des victimes de préjudice corporel »

Sciences Po Grenoble, Bachelor, **2012-2013**

Mémoire : « Le poids de la torture sur la transmission mémorielle des anciens combattants de la Guerre d'Algérie »

Science Po Grenoble, 2ème année (accès direct), **2011-2012**

Institution Fénelon Classe préparatoire Hypokhâgne, Clermont-Ferrand, **2010-2011**

## Stage de direction :

Groupe Hospitalier Bretagne Sud (Lorient), GHT Sud Bretagne

## Stage extérieur :

Canada, CHU de Sainte-Justine, Direction qualité, évaluation, performance et éthique, Montréal

*Participation au déploiement de la démarche de gestion intégrée des risques et association au projet stratégique de l'établissement*

## Expériences :

**Stage à la Direction générale, CHU d'Angers, juin à juillet 2018 :**

Intégration au sein de l'équipe de direction et dans les services de soins.

**Stage à la Direction générale des services, Ville de Nantes et Nantes Métropole, mai à juillet 2017 :**

Évaluation du processus décisionnel interne

## Formation :

Sciences Po Rennes, Master 2 Administration Publique, **2018-2019**

University of Edinburgh, Ecosse, Année d'échange, **2016-2017**



# Pierre-Côme Boucard

EXTERNE  
23 ans



**Implications EHESP et autres :** EHESP Conseil : Audit des processus de travail au sein d'une DRH ; Colloque « L'hôpital au défi des territoires » : Responsable de l'atelier Comment développer les liens ville/hôpital ? Exemple du projet OncoVille du CHI de Cornouaille ; Association des EDH : Équipe voyage d'étude

@ pierrecome.boucard@eleve.ehesp.fr

**Le plus de l'EDH:**  
Footballeur gaucher mais pas gauche

## Stage de direction :

Groupe Hospitalier Bretagne Sud (Lorient), GHT Sud Bretagne

## Stage extérieur :

Canada, CHU de Sainte-Justine, Direction qualité, évaluation, performance et éthique, Montréal

*Participation au déploiement de la démarche de gestion intégrée des risques et association au projet stratégique de l'établissement*

## Expériences :

**Stage à la Direction générale, CHU d'Angers, juin à juillet 2018 :**

Intégration au sein de l'équipe de direction et dans les services de soins.

**Stage à la Direction générale des services, Ville de Nantes et Nantes Métropole, mai à juillet 2017 :**

Évaluation du processus décisionnel interne

## Formation :

Sciences Po Rennes, Master 2 Administration Publique, **2018-2019**

University of Edinburgh, Ecosse, Année d'échange, **2016-2017**



# Maïté Bouchez

EXTERNE  
26 ans



**Implications EHESP et autres :** Colloque «L'hôpital au défi des territoires» : Responsable de l'atelier Valoriser l'expérience des patients: la clé pour une meilleure coopération territoriale ; EHESP Conseil : Proposition d'un plan de communication interne relatif à la qualité et à la sécurité des soins ; Association des EDH : Équipe voyage d'étude ; Projet parrain de promotion Philippe Lançon : Coordinatrice

@ maite.bouchez@eleve.ehesp.fr

**Le plus de l'EDH:**  
Amatrice de boxe anglaise

## Stage de direction :

Hôpital Robert Debré, AP-HP. Nord - Université de Paris

## Stage extérieur :

Canada, Centre de recherche du CHUM de Montréal

*Enquête auprès des PDG des CIUSSS sur le développement du numérique en santé et participation au projet patient-partenaire (Parole Onco)*

## Expériences :

**Chargée de mission, Institut de santé publique (INSERM), 2017 (1 an) :**  
Responsable action 1.2.5 Plan Cancer III « améliorer la couverture vaccinale anti-HPV »

**Stage de recherche, SESSTIM (santé et SHS), UMR 912, INSERM, 2016 (6 mois) :**

Projet ANR Risque, Controverse, Vaccination

**Stage d'entrepreneuriat, Docmadi, 2015 (3 mois) :**

Développer une plateforme informatique d'éducation thérapeutique des patients atteints de maladie chronique traitée en milieu hospitalier

## Formation :

Sciences Po Paris, Ecole doctorale, Master 2 de Sociologie, 2014-2016

Mémoire, Prix du programme de recherche interdisciplinaire sur les crises et la protection sanitaire - PRINCEPS (Sorbonne Paris Cité), 2016 :

« Conseiller et choisir en situation d'incertitude, les médecins et la vaccination anti-HPV »

Stockholm University (Suède), Échange universitaire, 2013-2014

Sciences Po Paris, Bachelor, 2011-2013



# Faustin Chabagno

EXTERNE  
26 ans



**Implications EHESP et autres :** EHESP Conseil : Guide de comptabilité analytique, dialogue de gestion, plan de communication (chef de mission) ; Revue Art et Hôpital : rédaction d'un article ; Accompagnement de personnes handicapées lors de week-ends associatifs

@ faustin.chabagno@eleve.ehesp.fr

**Le plus de l'EDH:**  
Escaladeur chevronné

## Stage de direction :

CH de Pontoise, GHT Nord Ouest Vexin Val d'Oise

## Stage extérieur :

Mexique, Hôpital de Cardiologie de Mexico :

*Démarche qualité (réalisation de patient-traceurs, audit des risques) ; Démocratie sanitaire (enquête de satisfaction patient, comité des usagers)*

## Expériences :

**Stage, Chancellerie, Ambassade de France au Mexique, 2017 (6 mois) :**  
Organisation du Prix franco-allemand des droits de l'homme (montage de l'événement, actions de communication)  
Rédaction de notes et discours

**Stage auprès du préfet, Préfecture de la Marne, 2016 (2 mois) :**

Lien avec les OS, participation aux CT/CHSCT, suivi des CAP  
Mission de modernisation de l'accueil des usagers (signalétique, service civique)

**Assistant parlementaire, Assemblée nationale, 2015 (10 mois) :**

Gestion et allocation des fonds de la réserve parlementaire  
Mission d'information sur les immigrés âgés (étude sur les conditions d'accès aux soins)

## Formation :

Sciences Po Paris, Master Affaires Publiques, 2017

Sciences Po Paris, Campus euro-américain de Reims, Licence, 2015

Trésorier de l'Association sportive de Sciences Po Paris à Reims



# Myriam Boutonnet

INTERNE  
49 ans



**Implications EHESP et autres :** Déléguée de promotion ; Colloque « L'hôpital au défi des territoires » : Équipe logistique

@ myriam.boutonnet@eleve.ehesp.fr

**Le plus de l'EDH:**  
Citoyenne de sécurité civile

## Stage de direction :

CH Emile Roux (Le Puy-en-Velay), GHT Haute-Loire.

## Stage extérieur :

CH Sainte-Marie (ESPIC en santé mentale), Clermont-Ferrand, Direction des services généraux :

*Audit sur les circuits du linge (linge hôtelier, tenues professionnelles et vêtements des patients)*

## Expériences :

**AAH, Direction des Finances, CHU de Clermont-Ferrand, 2015-2017 :**

Réorganisation de la chaîne AFR ; Suivi budgétaire recettes T1 et T2 ; Pilotage FIDES ACE

**AAH, Direction Achats et Logistique, CHU de Clermont-Ferrand :**

Responsable budgétaire ; Gestion du GCS de Blanchisserie ; Référente UNI-HA  
**ACH, Direction des Finances (budget), Direction RH (bureau du personnel de site), CHU de Clermont-Ferrand, 1996-2003**

**ACH, CH de Decazeville, 1994-1996 :**

Responsable budgétaire et financier

## Formation :

EHESP, Cycle préparatoire au concours de Directeur d'hôpital, 2017-2018

EHESP, Formation des Elèves Attachés d'administration hospitalière, 2003

ESC Pau, Diplôme d'Etudes Supérieures en Commerce Administration et

Finances, 1990-1993



# Sophie Cnigniet

EXTERNE  
24 ans



**Implications EHESP et autres :** EHESP Conseil: Audit de la charge de travail des personnels administratifs ; EHESP Conseil: Membre du pôle suivi de missions ; Colloque «L'hôpital au défi des territoires» : Responsable de l'atelier Développer des filières de soins dynamiques sur un territoire: retours d'expérience et perspectives ; Aide à la Préparation aux concours DH/D3S/AAH: coordination et co-gestion de la page Facebook, correction de copies et jurys d'oraux ; Équipe plaquette de promotion

@ sophie.cnigniet@eleve.ehesp.fr

**Le plus de l'EDH:**  
Docteur ès crêpes

## Stage de direction :

CHU Grenoble Alpes, GHT Alpes Dauphiné

## Stage extérieur :

Vietnam, Hôpital provincial de Khanh Hoa :

*Le diagnostic précoce et le suivi des enfants vulnérables au sein de la province de Khanh Hoa*

## Expériences :

**Stage à la Direction générale de l'offre de soins, Ministère des solidarités et de la santé, Bureau de l'efficacité des établissements de santé (PF1), 2018 (6 mois) :**

Gestion des demandes relatives à la gouvernance des établissements de santé

**Stage au CHU de Lille, Département de la stratégie, 2017 (2 mois):**

Réalisation d'un benchmark sur les modalités d'implémentation des nouvelles pratiques managériales dans les établissements de santé

**Stage au CH de Saint-Omer (62), Direction des affaires médicales et de la stratégie 2016 (2 mois) :**

Rédaction de la charte du bloc opératoire

## Formation :

Sciences Po Lille, Master 2 Affaires publiques et gestion des biens communs, 2013-2018

Rapport d'expertise Master 1 : « L'identitévigilance au CH de Saint-Omer : sécuriser la saisie des identités dans le système d'information hospitalier », 2017

Charles University (Prague), faculté des Sciences Politiques, 2015-2016

24

25



# Claire De Brito

EXTERNE  
27 ans

**Implications EHESP et autres :** Association des EDH : Co-référente du pôle Partenariats ; EHESP Conseil : Membre du pôle suivi de missions ; EHESP Conseil : Audit du bureau des entrées et de la banque des patients ; Association des EDH : Équipe voyage d'étude ; Equipe plaquette de promotion

@ claire.debrito@eleve.ehesp.fr

**Le plus de l'EDH:**  
Ceinture noire de judo

## Stage de direction :

CH Rives de Seine (Courbevoie - Neuilly-sur-Seine - Puteaux), GHT Hauts-de-Seine

## Stage extérieur :

Médecins Sans Frontières, Unité Gestion Hospitalière, à Paris :

*Enjeux et stratégies de collaboration avec le Ministry of Health dans le cadre des activités hospitalières de MSF*

## Expériences :

**Analyste budgétaire, Ville de Paris, Direction des Finances et des Achats, Sous-direction du budget, septembre à décembre 2018 :**

Analyse budgétaire de la politique de la Ville en matière d'aménagement des espaces verts et d'environnement ; Suivi budgétaire de trois opérateurs de la Ville

**Consultante junior, Milbox (Agence de communication, relations publiques et relations presse), juin à juillet 2016**

**Stage à la Mission de Défense, Ambassade de France en Israël, juillet à décembre 2015 :**

Veille sécurité et défense sur Israël et les Territoires palestiniens ; Étude des relations militaires israéliennes bilatérales et multilatérales

**Analyste sécurité, Alstom SA, Département Sûreté, janvier à juin 2015 :**

Gestion des risques géopolitiques et de malveillance ; Mise en oeuvre des directives en matière de sécurité et des procédures d'urgence

## Formation :

Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne et ENS Ulm, Master 2 Affaires publiques : préparation aux concours de la haute fonction publique, **2018**

Université Paris 2 Panthéon-Assas, Master 1 Droit public général, **2016**

Sciences Po Paris, Paris School of International Affairs, Master Affaires internationales, **2016**

## Stage de direction :

CH de Versailles, GHT Yvelines-Sud

## Stage extérieur :

Orange Healthcare, Direction de l'innovation et de la prospective :

*Analyse de la structuration de la démarche d'innovation ; Rencontres de start-ups dans le champ de la e-santé*

## Expériences :

**Consultante stagiaire, CMI Stratégies, Cabinet de conseil en stratégie, practice santé, industries de santé et protection sociale, 2017 (5 mois) :**

Accompagnement dans la rédaction du projet médical partagé de deux GHT, appui au montage d'un projet de Site Intégré de Recherche contre le Cancer (SIRIC)

**Chargée de mission en apprentissage, Hôpital universitaire Necker - Enfants malades, Direction des Finances et de la Recherche, 2015-2016 (15 mois) :**

Préparation des reportings mensuels (analyses et calculs médico-économiques) ; Appui à la préparation de l'EPRD ; Préparation de la certification des comptes de l'AP-HP (cycle recettes)

**Chargée de développement commercial, Happytal, 2014 (3 mois) :**

Gestion opérationnelle des demandes clients sur plusieurs sites ; Réalisation du dossier de presse ; Missions RH

**Mutuelle de Poitiers, Agence de Montmorillon (86), 2012 (1 mois) :**

Accueil physique et téléphonique ; Préparation des devis et contrats ; Gestion des sinistres

## Formation :

Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne et ENS Ulm, Master 2 Affaires publiques : préparation aux concours de la haute fonction publique, **2017-2018**

ESCP Europe Paris, Master en Management (campus de Paris et Berlin), **2013-2018**

Sciences Po Paris, Master Affaires Publiques, Filière santé & protection sociale, **2014-2016**

Lycée Daniélou, Khâgne A/L spécialité Anglais, **2010-2013**



# Mickaël Delepaul

INTERNE  
31 ans



**Implications EHESP et autres :** EHESP Conseil : Audit du bureau des entrées ; EHESP Conseil : Pôle Recrutement ; DRA Nouvelle-Aquitaine ; Bénévole à l'association A Bras Ouvert (week-end pour enfants et adolescents en situation de handicap)

@ mickaël.delepaul@eleve.ehesp.fr

**Le plus de l'EDH:**  
Loup de Mer du Catamaran

## Stage de direction :

CH de Roubaix, GHT Lille Métropole Flandre Intérieure

## Stage extérieur :

Résidence St George de Lisle (association dans le secteur du handicap) :

*Mise en place du DPD ; Rédaction de la nouvelle procédure de signalement, suivi et traitement des EI*

## Expériences :

**Responsable des Marchés et des Affaires Juridiques (AAH), GH Nord Vienne, mars 2017 à septembre 2017 :**

Management d'équipe (8 personnes)

Responsable de la cellule des marchés et conventions

**Chargé des Marchés et des Conventions (ACH), GH Nord Vienne, mars 2013 à février 2017 :**

Rédaction et suivi des marchés publics et conventions

Veille juridique

## Formation :

EHESP, Cycle préparatoire au concours de Directeur d'hôpital, **2017-2018**

Université Lille II, Master 2 Droit et Politiques de Santé, **2011-2012**

Université Lille II, Master 1 Droit Public, **2010-2011**

Université Lille II, Licence de Droit, **2007-2010**

## Stage de direction :

CHI Poissy-Saint-Germain-en-Laye, GHT Yvelines Nord

## Stage extérieur :

ARS d'Ile-de-France, pôle efficience :

*Participation aux missions de suivi budgétaire et aux dossiers COPERMO, appui au développement du contrat « zéro brancard »*

## Expériences :

**Stage, Hôpital Sainte-Perrine - GHT HUPIFO, 2018 (1 mois) :**

Découverte du fonctionnement d'une structure gériatrique

Rédaction de notes pour la directrice générale

**Stage d'aide à la décision, Conseil d'État, section du rapport et des études, 2015 (6 mois) :**

Rédaction de notes juridiques

Participation à l'élaboration du rapport annuel

## Formation :

Sciences Po Paris, Préparation aux concours administratifs, **2018**

Sciences Po Paris, Ecole d'affaires publiques, Master Politiques publiques, **2015-2017**

Mémoire de fin d'études sur « La rémunération liée aux performances dans la fonction publique », **2017**

Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne, Master 2 Droit des contentieux publics, **2015**



# Agnès De la Rochethulon

EXTERNE  
27 ans



**Implications EHESP et autres :** EHESP Conseil : Présidente ; EHESP Conseil : Audit d'un service restauration (chef de mission) ; EHESP Conseil : Aide au positionnement stratégique d'un ESMS sur son territoire ; DRA Île-de-France

@ agnes.delarochethulon@eleve.ehesp.fr

**Le plus de l'EDH:**  
Anglophile invétérée

## Stage de direction :

CH de Versailles, GHT Yvelines-Sud

## Stage extérieur :

Orange Healthcare, Direction de l'innovation et de la prospective :

*Analyse de la structuration de la démarche d'innovation ; Rencontres de start-ups dans le champ de la e-santé*

## Expériences :

**Consultante stagiaire, CMI Stratégies, Cabinet de conseil en stratégie, practice santé, industries de santé et protection sociale, 2017 (5 mois) :**

Accompagnement dans la rédaction du projet médical partagé de deux GHT, appui au montage d'un projet de Site Intégré de Recherche contre le Cancer (SIRIC)

**Chargée de mission en apprentissage, Hôpital universitaire Necker - Enfants malades, Direction des Finances et de la Recherche, 2015-2016 (15 mois) :**

Préparation des reportings mensuels (analyses et calculs médico-économiques) ; Appui à la préparation de l'EPRD ; Préparation de la certification des comptes de l'AP-HP (cycle recettes)

**Chargée de développement commercial, Happytal, 2014 (3 mois) :**

Gestion opérationnelle des demandes clients sur plusieurs sites ; Réalisation du dossier de presse ; Missions RH

**Mutuelle de Poitiers, Agence de Montmorillon (86), 2012 (1 mois) :**

Accueil physique et téléphonique ; Préparation des devis et contrats ; Gestion des sinistres

## Formation :

Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne et ENS Ulm, Master 2 Affaires publiques : préparation aux concours de la haute fonction publique, **2017-2018**

ESCP Europe Paris, Master en Management (campus de Paris et Berlin), **2013-2018**

Sciences Po Paris, Master Affaires Publiques, Filière santé & protection sociale, **2014-2016**

Lycée Daniélou, Khâgne A/L spécialité Anglais, **2010-2013**



# Benjamin Dugay

EXTERNE  
28 ans



**Implications EHESP et autres :** Colloque « L'hôpital au défi des territoires » : Responsable d'atelier La création du statut d'hôpitaux de proximité est-elle pertinente ? ; EHESP Conseil : Audit préparatoire à la rédaction du projet social d'établissement

@ benjamin.dugay@eleve.ehesp.fr

**Le plus de l'EDH:**  
Cuisinier amateur

## Stage de direction :

CHI Poissy-Saint-Germain-en-Laye, GHT Yvelines Nord

## Stage extérieur :

ARS d'Ile-de-France, pôle efficience :

*Participation aux missions de suivi budgétaire et aux dossiers COPERMO, appui au développement du contrat « zéro brancard »*

## Expériences :

**Stage, Hôpital Sainte-Perrine - GHT HUPIFO, 2018 (1 mois) :**

Découverte du fonctionnement d'une structure gériatrique

Rédaction de notes pour la directrice générale

**Stage d'aide à la décision, Conseil d'État, section du rapport et des études, 2015 (6 mois) :**

Rédaction de notes juridiques

Participation à l'élaboration du rapport annuel

## Formation :

Sciences Po Paris, Préparation aux concours administratifs, **2018**

Sciences Po Paris, Ecole d'affaires publiques, Master Politiques publiques, **2015-2017**

Mémoire de fin d'études sur « La rémunération liée aux performances dans la fonction publique », **2017**

Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne, Master 2 Droit des contentieux publics, **2015**



# Emmanuelle Escudero

INTERNE  
...  
42 ans



**Implications EHESP et autres :** Représentante de l'ADH pour la promotion ; DRA Nouvelle Aquitaine ; Co-auteur de l'ouvrage « L'Art à l'hôpital » ; Pôle Quête de Vins et de Terroirs (QVT) ; Animatrice des dégustations œnologiques

@ emmanuelle.escudero@eleve.ehesp.fr

**Le plus de l'EDH:**  
Maître ès gougères

## Stage de direction :

CH de Dax-Côte d'argent, GHT Landes

## Stage extérieur :

Fédération Hospitalière de France et Commission des affaires sociales au Sénat :

*Étude du travail de lobbying autour de la LFSS, point de vue des fédérations et des parlementaires*

## Expériences :

**Chef de projets, GHT Navarre-Côte basque, 2018 :**

MS Santé ; Plateforme de commande des transports Nouvelle Aquitaine  
**Cadre de santé, CH Bayonne, 2009-2018 :**

Restructuration de l'offre en chirurgie  
Suivi de travaux ; Déménagement d'unités avec maintien de l'activité  
Cadre de santé de nuit (gestion des sites principaux et annexes, urgences)

## Formation :

Formations en management d'équipe : coaching, évaluation, gestion des compétences, communication

ESTIA Bidart, Master 2 Ingénierie de projet, 2017

IFCS Xavier Arnoz Pessac, Diplôme de cadre de santé, 2008-2009

Mémoire à l'IFCS « De l'usage de l'humour dans la communication à l'hôpital »



# Andrea Fernandes

EXTERNE  
...  
26 ans



**Implications EHESP et autres :** Association des EDH : Trésorière ; EHESP Conseil : Audit sur l'attractivité et l'amélioration des conditions de travail (IDE et AS) en EHPAD

@ andrea.fernandes@eleve.ehesp.fr

**Le plus de l'EDH:**  
Diplomate énergétique

## Stage de direction :

CHU de Caen, GHT Normandie Centre

## Stage extérieur :

Québec, CIUSSS de l'Estrie - CHU de Sherbrooke, Bureau des Transports Externes :

*Déploiement informatique des commandes de transports (SI, RH, communication) ; Accompagnement stratégique du service par la production d'analyses statistiques*

## Expériences :

**Stage, CH de Villeneuve-Saint-Georges, 2016 (1 mois) :**

Suivi des achats en EML ; Extension de la médecine ambulatoire  
Organisation des achats dans le cadre du GHT

**Stage, Préfecture de Gironde, Secrétariat Général, 2016 (2 mois) :**

Sécurité  
Relations avec les collectivités territoriales  
Inaugurations

**Stage, Conseil Départemental de Gironde, 2015 (3 mois) :**

Organisation d'un événement sur le fonds social européen  
Suivi de la gestion de la subvention FSE

## Formation :

EHESP, Master 2 Analyse et management des Organisations, 2019-2020  
Université Paris 9 Dauphine, Préparation aux concours administratifs, 2017-2018

Sciences Po Bordeaux, Master Carrières Administratives, 2012-2017

Université de Lund (Suède), Échange universitaire, 2013-2014

Lycée Turgot, Classe Préparatoire aux Grandes Écoles ENS D1, 2011-2012



# Jean-Gabriel Esquirol

EXTERNE  
...  
26 ans



**Implications EHESP et autres :** Délégué de promotion ; Association des EDH : Équipe voyage d'étude ; EHESP Conseil : Audit du bureau des entrées (chef de mission) ; EHESP Conseil : Audit préparatoire à la rédaction du projet social d'établissement

@ jeangabriel.esquirol@eleve.ehesp.fr

**Le plus de l'EDH:**  
Joueur de piano

## Stage de direction :

CHRU de Brest, GHT Bretagne Occidentale

## Stage extérieur :

Suède, Qulturum (Centre de formation et d'innovation) :

*Développer l'implication du patient dans ses soins, renforcer la coordination des soins pour développer l'ambulatoire*

## Expériences :

**Stage de fin d'études, Cabinet du Préfet de Meurthe-et-Moselle, Nancy, 2017**

**Stage à la délégation des collectivités territoriales et de la décentralisation, Sénat, 2016**

**Stage à la Direction générale de l'offre de soins, 2015 :**

Rapport sur les prestataires de services à domicile

**Stage d'agent de rayon, Magasin Monoprix, 2013**

## Formation :

Sciences Po Paris, Préparation aux concours administratifs, 2017-2018

Sciences Po Paris, Ecole d'affaires publiques, Master Politiques publiques, 2015-2017

Sciences Po Paris, Bachelor, 2012-2015

McGill University (Montréal), 3ème année de Bachelor, 2014-2015



# Arnaud Février

INTERNE  
...  
33 ans



**Implications EHESP et autres :** Délégué national d'affectation ; Événement-hommage Nicole Girard-Mangin : co-animation de la table ronde « La place des femmes en santé : où en est-on aujourd'hui ? » ; EHESP Conseil : Audit des secrétariats médicaux et des urgences

@ arnaud.fevrier@eleve.ehesp.fr

**Le plus de l'EDH:**  
Animateur du club œnologique - QVT (quête de vins et de terroirs)

## Stage de direction :

EPS Ville-Evrard

## Stage extérieur :

Muséum national d'histoire naturelle - Parc zoologique de Paris, Direction du Parc zoologique de Paris :

*Contribuer à l'instauration d'un plan de formation (démarche d'audit, création d'outils de pilotage) ; Structurer la politique logistique*

## Expériences :

**Chargé de mission-rapporteur, Haute Autorité pour la transparence de la vie publique, 2015-2017 :**

Rapporteur auprès du Collège sur les questions déontologiques des responsables publics (conflit d'intérêts et pantouflage) ; Préparation des délibérations et des rapports ; Représentation de la Haute Autorité en France et à l'étranger lors de colloques

**Consultant juridique, Direction des affaires juridiques des ministères économiques et financiers, 2012-2015 :**

Élaboration de projets de loi et de décret ; Analyse et conseil juridiques ; Rédaction de mémoires contentieux en droit public et constitutionnel

## Formation :

IGPDE, Cycle préparatoire au concours interne de l'ENA, 2017-2018

IRA de Lille, Formation des Elèves-attachés, 2011-2012

Université de Bordeaux, Master 2 Recherche en droit public fondamentale, 2010

Université de Bordeaux, Master 1 Sciences Politiques, 2009



# Louis Jacques Foresti

TROISIÈME CONCOURS  
...

**Implications EHESP et autres :** EHESP Conseil : Bilan du projet profession préventeur sur les risques professionnels à l'hôpital

@ louisjacques.foresti@eleve.ehesp.fr

**Le plus de l'EDH:**  
Passionné d'histoire, des langues étrangères et des voyages

## Stage de direction :

Hôpital Universitaire Necker-Enfants malades, AP-HP. Centre - Université de Paris

## Stage extérieur :

Ministère des solidarités et de la santé, Direction de la sécurité sociale :

*Participation au COPERMO, participation à la revue des Projets d'investissements (RPI)*

## Expériences :

**Chargé de mission, CH Arpajon, 2016-2018 :**

Responsable du PSE et du suivi des instances sociales et des autorisations ARS

**Stagiaire AAH, Hôpital Cochin (AP-HP), 2015 :**

Certification des comptes

**Responsable juridique, Associations d'aides à domicile des personnes âgées, 2010-2014**

**France Télécom-Orange, 2001-2010 :**

Directeur mission audit interne (2004) ; DAF Océan Indien (2006) ; Contrôleur de gestion international (2001) : suivi des budgets, investissement des filiales (Egypte, Vietnam, Côte d'Ivoire, Brésil)

**Responsable contrôle de gestion Groupe, Caisse des dépôts, 2000-2001 :** Consolidation, budget, analyse d'investissements des filiales

**Responsable contrôle de gestion projets off-shore, Coflexip-Technip, 1997-2000 :**

Budget, trésorerie, analyse des risques de change

**Chef de Groupe Achats Télécoms, Renault, 1996-1997 :**

Négociation et mise en place des contrats télécoms avec les opérateurs télécoms

## Formation :

EHESP, Formation des Elèves Attachés d'administration hospitalière, 2015

Université de la Réunion, Master de droit public et droit des affaires, 2008-2009

Université Paris 9 Dauphine, Master de finances et contrôle de gestion, 1995-1996

## Stage de direction :

Hôpitaux de Saint-Maurice, GHT 94 Nord

## Stage extérieur :

Direction Générale de l'Offre de Soins, Cabinet de la DGOS :

*Suivi des 10 chantiers de Ma Santé 2022 (plaquette de communication ; Participation à différents travaux (Pacte de refondation des urgences)*

## Expériences :

**Chargée de mission, Ministère du Travail, 2014-2017 :**

Pilotage budgétaire ; Évaluation de la politique d'insertion dans l'emploi de demandeurs d'emploi de plus de deux ans

**Chargée de mission, DIRECCTE Limousin, 2010-2014 :**

Ingénierie et financement de plans de formation des TPE-PME (métiers en tension, développement des compétences)

## Formation :

Institut de la gestion publique et du développement économique (IGPDE),

Cycle préparatoire aux concours d'entrée à l'ENA Interne, 2017-2018

IRA de Bastia, Formation des Elèves-attachés, 2009-2010

Sciences Po Toulouse, Master 2 et Diplôme de l'Institut d'Etudes Politiques, section Carrières Administratives, 2004-2009



# Axelle Fructus

INTERNE  
...  
33 ans



**Implications EHESP et autres :** Colloque « L'hôpital au défi des territoires » : Responsable de l'atelier Valoriser l'expérience des patients : la clé pour une meilleure coopération territoriale ; Association des EDH : Vice-trésorière ; DRA Ile de France

@ axelle.fructus@eleve.ehesp.fr

**Le plus de l'EDH:**  
Championne de quizz musicaux et porte-voix de Nicole Girard-Mangin



# Tanguy Girardet

EXTERNE  
...  
26 ans



**Implications EHESP et autres :** Colloque « L'hôpital au défi des territoires » : Responsable de la logistique du colloque ; EHESP Conseil : Analyse juridique en vue de la création d'un SAVS territorial

@ tanguy.girardet@eleve.ehesp.fr

**Le plus de l'EDH:**  
Amateur de voyages en auto-stop

## Stage de direction :

Groupe Hospitalier Seclin Carvin, GHT Lille Métropole Flandre Intérieure

## Stage extérieur :

Établissement public de santé mentale du Morbihan :

*Travail sur le diagnostic du projet territorial de santé mentale du Morbihan*

## Expériences :

**Stage, Direction régionale et Interdépartementale de l'Hébergement et du Logement, 2018 :**

Participation à la mise en place du plan Grand Froid

**Stage, CH Sud francilien, 2017 :**

Découverte de l'hôpital.

**Stage, EHPAD La Chesnaye (Suresnes), 2017 :**

Mise en place du plan canicule au sein de l'EHPAD

**Stage, FriendshipWorks (Boston), 2014 :**

Animation et coordination des bénévoles du programme Medical escort

## Formation :

Sciences Po Paris, Préparation aux concours administratifs, 2018

Sciences Po Paris, Master carrières juridiques et judiciaires, 2015-2017

Sciences Po Paris, Licence en Sciences Politiques, 2012-2015

## Stage de direction :

CHU de Nîmes, GHT Cévennes Gard Camargue

## Stage extérieur :

Chambre Régionale des Comptes d'Occitanie :

*Participation aux procédures de contrôle auprès d'un magistrat ; Élaboration de propositions à un guide méthodologique de contrôle dans le champ SMS*

## Expériences :

**Infirmière, Centre Médico Psychologique, Pôle Psychiatrie du CHU Montpellier, 2013-2018**

**Infirmière, Service intra hospitalier, Pôle Psychiatrie du CHU Montpellier, 2011-2013**

## Formation :

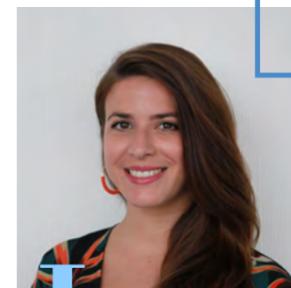
IPAG de Rennes, Licence d'administration publique, 2018

EHESP, Cycle préparatoire au concours de Directeur d'hôpital, 2017-2018

IFMS Saint Quentin (02), Diplôme d'Etat Infirmier, 2010

IFAP Soissons, Diplôme d'Auxiliaire de Puériculture, 2007

Formation continue : Communication bienveillante ; Prévention et gestion de l'agressivité



# Justine Grenier

INTERNE  
...  
32 ans



**Implications EHESP et autres :** EHESP Conseil : Aide au positionnement stratégique d'un ESMS sur son territoire ; DRA Occitanie

@ justine.grenier@eleve.ehesp.fr

**Le plus de l'EDH:**  
Muséonaute





# Wilfried Guiol

INTERNE  
...  
40 ans



**Implications EHESP et autres :** Publication EHESP : «Agir contre l'hésitation vaccinale des directeurs de la Fonction publique hospitalière» ; Bureau de la vie étudiante (EHESP) : Vice-Trésorier ; EHESP Conseil : Définition de missions de service public d'une clinique privée (chef de mission)

@ wilfried.guiol@leve.ehosp.fr

**Le plus de l'EDH:**  
Jovialité notoire, organiste passionné

## Stage de direction :

CH Henri Duffaut (Avignon), GHT Vaucluse

## Stage extérieur :

Cour des Comptes, 6ème Chambre :

*Instruction d'un dossier sur les heures supplémentaires dans la FPH ;  
Analyse du recours aux contrats courts dans des ES privés*

## Expériences :

**Attaché d'administration principal, CHI Toulon-La Seyne, 2014 :**  
Management du bureau des entrées, de la facturation et du DIM (équipe de 76 personnes)  
Optimisation chaîne de facturation (process, RH, SIH)  
**Attaché d'administration, CHI Toulon-La Seyne, 2012 :**  
Management du bureau des entrées et de la facturation (équipe de 70 personnes)  
Pilotage du projet FIDES (1er CH du Var à être déployé)  
**Cadre de santé, Consultations externes du CHI Toulon-La Seyne, 2009 :**  
Management d'une équipe de 34 personnes  
Déménagement vers le nouvel hôpital sans interruption d'activité  
**Infirmier, CHI Toulon/ la Seyne, 2002 :**  
Psychiatrie et urgences ; Participation à l'installation d'un nouveau service (CAP 48)

## Formation :

IAE de Toulon, Master 2 Qualité et Contrôle Interne, 2011  
IAE de Nice, Licence de gestion des établissements sanitaires, 2009



# Adeline Hocquet

INTERNE  
...  
32 ans



**Implications EHESP et autres :** EHESP Conseil : Responsable du pôle ressources ; EHESP Conseil : Audit des secrétariats médicaux et des urgences ; Équipe plaquette de promotion ; Représentante de la promotion au sein de l'ADH Nouvelle-Aquitaine : organisation du colloque régional

@ adeline.hocquet@leve.ehosp.fr

**Le plus de l'EDH:**  
Experte en nage libre

## Stage de direction :

Groupe hospitalier de La Rochelle-Ré-Aunis, GHT Atlantique 17

## Stage extérieur :

Altea Cabestan (association) :

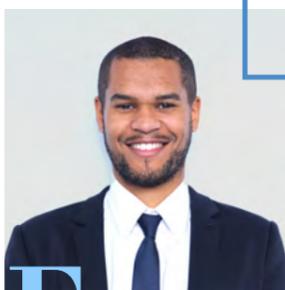
*Élaboration de la méthodologie d'identification des risques professionnels,  
élaboration du projet de service du Service d'Accueil et d'Orientation*

## Expériences :

**Gestionnaire de risques, CH Niort, 2013-2018 :**  
Certification ; Gestion des événements indésirables ; Politique qualité et gestion des risques ; Enseignement et formation  
**Gestionnaire de risques, CHIC Créteil, 2012**  
**Assistante qualité, Association L'ADAPT (association loi 1901), 2011-2012 :**  
Évaluation interne et externe des structures médico-sociales  
**Sauveteuse en mer, Société Nationale de Sauvetage en Mer, été 2005-2011 :**  
BNSSA, permis bateau, PSE1 et 2, CRR.

## Formation :

EHESP, Cycle préparatoire au concours de Directeur d'hôpital, 2017-2018  
Institut Lillois d'Ingénierie de la Santé, Master 2 Management des établissements de santé, 2012  
Mémoire de fin d'étude sur la place et le rôle de l'usager au sein du circuit du médicament depuis la loi HPST, 2012



# Emmanuel Guivarc'h

EXTERNE  
...  
30 ans



**Implications EHESP et autres :** EHESP Conseil : Audit d'un service restauration ; DRA Pays de la Loire

@ emmanuel.guivarc'h@leve.ehosp.fr

**Le plus de l'EDH:**  
Membre de l'équipe de handball championne du tournoi interfilière EHESP, 2019

## Stage de direction :

EPSM Centre de Santé Mentale Angevin, GHT du Maine-et-Loire

## Stage extérieur :

Institut de Cancérologie de l'Ouest, Direction générale :

*Lancement et animation de deux réponses à l'appel à projet de l'ARS  
Pays de la Loire sur la prévention et la promotion de la santé (acceptées)*

## Expériences :

**Stage auprès du directeur délégué, CH Saint Nicolas, Angers, 2018 (1 mois) :**  
Révision du manuel HACCP des cuisines  
Création d'un manuel de gestion des archives hospitalières.  
**Attaché d'enseignement en biologie, Faculté des Sciences d'Angers, IUT Angers, 2015-2017**  
**Doctorant, INSERM-CNRS, Institut MitoVasc à Angers, 2014-2017**  
Spécialisé dans l'étude des maladies cardiovasculaires ; Gestion de projet, analyse, valorisation

## Formation :

EHESP, Classe préparatoire intégrée, 2017-2018  
INSERM-CNRS, Université Bretagne-Loire, Doctorat de biologie, 2014-2017  
Université de Nantes, Master 2 Biologie, Biotechnologie et Recherche Thérapeutique, 2014



# Damien Hugot

INTERNE  
...  
36 ans



**Implications EHESP et autres :** EHESP Conseil : Audit préparatoire à la rédaction du projet social d'établissement (chef de mission) ; Délégué de promotion

@ damien.hugot@leve.ehosp.fr

**Le plus de l'EDH:**  
VIP de la QVT

## Stage de direction :

CHI de Meulan-Les-Mureaux, GHT Yvelines Nord

## Stage extérieur :

Argentine, Hôpital Garrahan à Buenos Aires, Service de télé-médecine

*Étude sur les enjeux éthico-juridiques du développement de la télé-médecine*

## Expériences :

**Responsable des Ressources humaines, Fondation Aulagnier, 2014-2018 :**  
Management d'équipe : ACH et adjoints administratifs ; Pilotage des effectifs et de la masse salariale, bilan social ; Mise en place et suivi du plan de formation ; Gestion des carrières (CAPL, CAPD) ; Participation à la refonte du temps de travail ; Recrutement du personnel et gestion des contrats aidés  
**Stage, Hôpitaux Universitaires de l'Est Parisien (AP-HP), 2014 :**  
Participation à la modernisation du service dans le cadre de la préparation à la FIDES ; Mise en place de tableaux de bord : suivi des restes à recouvrer  
**AREDOC - Juriste en Responsabilité Médicale, AREDOC, 2011-2013 :**  
Organisation de colloques et rédaction de brochures en droit de la santé  
**Juriste, ONIAM, 2011 :**  
Suivi du contentieux relatif à l'indemnisation du VHC post-transfusionnel

## Formation :

CNEH, Préparation au concours de directeur d'hôpital, 2018  
EHESP, Formation des Elèves Attachés d'administration hospitalière, 2015  
Université Paris 2 Panthéon-Assas, Master 2 Professionnel en droit Privé, 2010  
Université Paris-Sorbonne, Master 2 en Histoire Contemporaine, 2008

32

33



# Ariane Indart-Marchand

EXTERNE  
...  
25 ans



**Implications EHESP et autres :** EHESP Conseil : Audit de la fonction paie dans trois EHPAD ; Aide à la Préparation aux concours DH/D3S/AAH : Correction de copies et jury d'oraux ; Pôle Quête de Vins et de Terroirs (QVT) : Ateliers d'œnologie ; Déléguée nationale d'affectation

@ ariane.indart-marchand@eleve.ehesp.fr

**Le plus de l'EDH:**  
Pianiste à ses heures

## Stage de direction :

CH des Quatre Villes, GHT Hauts-de-Seine

## Stage extérieur :

Institut Gustave Roussy, Direction de la Stratégie et du Développement :

*Suivi de l'activité des comités ; Analyses médico-économiques de territoires*

## Expériences :

**Stage, Direction de la Recevabilité au Défenseur des Droits, 2017 (6 mois) :**

Orientation et traitement des saisines ; Médiations

**Bénévole, Association Caritative Tourangelle d'Insertion par le Vêtement (Tours), 2016 :**

Réparation, vente, suivi de la conseillère en insertion

**Stage, Tribunal de Grand Instance de Tours, 2016 (2 mois) :**

Rédaction de jugements

**Stage, Direction des Finances, CHU de Tours, 2014 (3 mois) :**

Travail sur l'identitovigilance

## Formation :

Sciences Po Paris, Ecole d'affaires publiques, Master Politiques publiques, **2015-2017**

Université de Cardiff (Royaume-Uni), année d'échange, **2014-2015**

Sciences Po Rennes, Bachelor spécialité Administration Publique, **2012-2015**



# Rayane Khouhli

EXTERNE  
...  
24 ans



**Implications EHESP et autres :** EHESP Conseil : Audit préparatoire à la rédaction du projet social d'établissement ; Promotion du concours de directeur d'hôpital auprès d'étudiants et de préparatoires

@ rayane.khouhli@eleve.ehesp.fr

**Le plus de l'EDH:**  
Passionné de football et amoureux des Verts

## Stage de direction :

GH Sud, Hospices Civils de Lyon, GHT Rhône centre

## Stage extérieur :

Saint-Etienne Métropole, Direction générale des services :

*Élaboration d'une stratégie en matière de santé publique et d'amélioration de l'accès aux soins pour la Métropole et sa Ville-centre*

## Expériences :

**Stage, CHU de Saint-Etienne, août 2018 :**

Suivi des directions achats-logistique et affaires médicales, bureaux de pôle

**Stage auprès de la directrice générale adjointe, Caisse d'allocations familiales de la Loire, juillet 2018 :**

Accueil, prestations, action sociale

**Stage, École nationale supérieure de Sécurité sociale, 2017 (3 mois) :**

Référencement de la démarche qualité de l'École par les organismes financeurs de la formation continue

**Vacations à l'agence comptable, Université Jean Monnet de Saint-Etienne, 2016-2017 :**

Encaissement des frais de scolarité des étudiants et suivi des recettes

## Formation :

IPAG de Rennes, Master 2 Droit et gouvernance du secteur sanitaire et social, **2018-2019**

EHESP, Classe préparatoire intégrée, **2018**

Université Jean Monnet Saint-Etienne, Master 1 Droit public général, **2016-2017**



# Camille Janninelle

INTERNE  
...  
29 ans



**Implications EHESP et autres :** DRA Normandie : Association des EDH ; Co-responsable du Pôle Communication : EHESP Conseil : Audit de l'organisation des secrétariats médicaux en ESPIC

@ camille.janninelle@eleve.ehesp.fr

**Le plus de l'EDH:**  
Photographe en herbe

## Stage de direction :

CHU de Rouen, GHT Rouen Cœur de Seine

## Stage extérieur :

Médecins Sans Frontières, Unité de gestion hospitalière :

*État des lieux et préconisations pour le développement d'une Approche Centrée sur le Patient (ACP) dans les projets de l'ONG*

## Expériences :

**Chargée de mission Ressources Humaines, CH du Rouvray (76), octobre à décembre 2018 :**

Gestion de projet « Accueil des nouveaux agents » ; Refonte de l'organisation et animation de la journée « Accueil » ; Réalisation d'un livret d'information à destination des agents nouvellement arrivés

**Assistante de Service Social, CH du Rouvray (76), 2012-2017 :**

Accueil, écoute et accompagnement d'un public adulte souffrant de troubles psychiques, en hospitalisation temps plein et en ambulatoire ; Participation à une étude institutionnelle pour l'amélioration des prises en charge ; Création d'outils, communication institutionnelle, présentation à l'ANAP ; Participation à l'ouverture d'un projet d'alternative à l'hospitalisation sur le territoire « Soigné chez soi » avec le CMP Germaine Tillon

## Formation :

EHESP, Cycle préparatoire au concours de Directeur d'hôpital, **2017-2018**

Université de Rouen, Licence en Sociologie, Spécialités Sociologie des organisations et Sociologie de la Santé, **2012-2013**

Institut du Développement Social Canteleu, Diplôme d'Etat d'Assistante de Service Social (DEASS), **2008-2011**



# Kévin Lamothe

INTERNE  
...  
31 ans



**Implications EHESP et autres :** EHESP Conseil : accompagnement d'un EPSM dans l'élaboration de son projet social (chef de mission) ; Association des EDH : Co-responsable du pôle Communication ; Evènement-hommage Nicole Girard-Mangin : Organisation ; Équipe plaquette de promotion

@ kevin.lamothe@eleve.ehesp.fr

**Le plus de l'EDH:**  
Le pro de la Com'

## Stage de direction :

GH Public du Sud de l'Oise (Creil), GHT Oise Sud

## Stage extérieur :

Centre pénitentiaire de Liancourt :

*Réalisation d'un audit et de recommandations sur les temps de transmissions au sein du centre pénitentiaire*

## Expériences :

**Chargé d'enseignements au sein de l'IPAG de Rennes, depuis 2019 :**

Université Rennes 1

**Adjoint au responsable des relations sociales, Groupe Hospitalier de l'Est Parisien, 2014-2018 :**

Chargé des relations sociales du Site Saint-Antoine et chargé du CHSCT Coordonnateur au niveau Groupe du service minimum, du temps syndical, des grèves et du CTE

Formateur occasionnel auprès des cadres de santé

**Assistant d'éducation et chargé de missions administratives, Lycée Alfred Kastler, Talence 2009-2014 :**

## Formation :

Université Montesquieu Bordeaux IV, Master 2 Droit de la santé, **2012-2013**

Mémoire de fin d'études : « La nouvelle contractualisation des pôles, partage de gestion et de responsabilités entre les professionnels de santé », **2013**

Université Montesquieu Bordeaux IV, Certificat d'études européennes, **2012**



# Laura-Lamyne-Verges

EXTERNE  
...  
27 ans



**Implications EHESP et autres :** EHESP Conseil : Proposition d'un plan de communication relatif à la qualité et à la sécurité des soins

@ laura.verges@eleve.ehesp.fr

**Le plus de l'EDH:**  
Directrice franco-irlandaise de colonie de vacances

## Stage de direction :

Centre d'Accueil et de Soins Hospitaliers de Nanterre, GHT Sud Val d'Oise Nord Hauts-de-Seine

## Stage extérieur :

Centre de Gérontologie « Les Abondances » (Boulogne-Billancourt), Direction Générale :

*Rédaction du règlement intérieur ; Audit des agents d'accueil*

## Expériences :

**Assistante communication RSE, Sanofi, Paris, 2015-2016 :**

Participation à l'organisation et à la communication autour d'événements tels que la COP21 au Grand Palais

Coordination et communication des travaux menés dans le cadre des actions RSE entre le siège et les filiales

**Chargée de mission, ESAT « Les ateliers de l'agglomération grenobloise », Grenoble, 2015 (7 mois) :**

Mise en place d'une gestion prévisionnelle des emplois et des compétences (GPEC) en assurant un dialogue et un accompagnement individualisé auprès des 59 salariés

Étude des changements à venir en intégrant les données connues ou prévisibles de l'évolution de l'activité

## Formation :

IPAG de Nanterre, Préparation au concours de Directeur d'Hôpital, 2018

ISMaPP, Master en Stratégie et décision publique et politique, Spécialité : santé publique et ressources humaines, 2016



# Paul Laurent

EXTERNE  
...  
26 ans



**Implications EHESP et autres :** EHESP Conseil : Appui au déploiement d'une direction des affaires médicales de territoire ; Revue Art et Hôpital : Rédacteur en chef de la revue de promotion

@ paul.laurent@eleve.ehesp.fr

**Le plus de l'EDH:**  
Méritait de gagner le tournoi de tennis de l'EHEP

## Stage de direction :

GH du Havre, GHT Estuaire de la Seine

## Stage extérieur :

Chine, Hôpital Zhongnan à Wuhan, Direction des finances et direction des systèmes d'information :

*Analyse de la réforme des Diagnosis-related groups dans les hôpitaux chinois tant d'un point de vue managérial que financier (paiement à l'activité)*

## Expériences :

**Stage, Musée national des arts asiatiques, Guimet, 2016 (6 mois) :**

Élaboration du COP et travaux juridiques (marché public, prêt d'œuvre, mécénat)

**Stage, Cour des comptes (6ème chambre), 2015 :**

Participation aux rapports « La protection juridique des majeurs » et « La prise en charge des ALD »

**Rédacteur en chef puis président, journal de Sciences Po « La Péniche » (30 membres), 2011-2015**

## Formation :

Sciences Po Paris, Université Bocconi (Milan), Double master en management des organisations publiques, spécialité santé, 2014-2017

Sciences Po Paris, licence et année d'échange à l'université Chengchi (Taipei) pour suivre des cours intensifs de mandarin

Mémoire de master: "Clinical directorates: a new direction for public hospitals? Learnings from the French case study"



# Maxence Lancry

INTERNE  
...  
30 ans



**Implications EHESP et autres :** EHESP Conseil : Audit des secrétariats médicaux et des urgences

@ maxence.lancry@eleve.ehesp.fr

**Le plus de l'EDH:**  
Le platini de l'équipe de Futsal des EDH Nicole Girard-Mangin

## Stage de direction :

CH d'Arras, GHT Artois-Ternois

## Stage extérieur :

ARS des Hauts-de-France, Direction de l'offre de soins, Sous-direction Ambulatoire :

*Recours aux Soins Non Programmés en Hauts-de-France (état des lieux et proposition d'un plan d'action)*

## Expériences :

**Chef du bureau, cabinet du Préfet, Préfecture de l'Indre, 2015-2017**

Ordre public

Prévention de la radicalisation

Suivi de la vie politique et des mouvements sociaux, protocole, management

**Secrétaire Général, Sous-préfecture d'Issoudun, 2013-2015 :**

Coordination interministérielle à l'échelle d'un arrondissement rural

Co-élaboration du contrat de ville d'Issoudun

Élections municipales

## Formation :

Sciences-Po Lille, Cycle préparatoire ENA et grands concours de la fonction publique, 2017-2018

IRA de Lille, Formation des Elèves-attachés, 2012-2013

IPAG de Lille, Master 1 d'administration publique, 2011-2012

Lycée Jacques Amyot à Melun, Classes Préparatoires littéraires B/L, Lettres et Sciences sociales, Hypokâgne/Khâgnes, 2007-2009

Lycée Robespierre à Arras, Baccalauréat scientifique, spécialité mathématique, 2006-2007



# Romain Le Clerc

INTERNE  
...  
32 ans



**Implications EHESP et autres :** EHESP Conseil : Responsable du pôle relations extérieures ; ADRHESS : Référent 2019-2020

@ romain.leclerc@eleve.ehesp.fr

**Le plus de l'EDH:**  
Je milite pour la pénalisation des réunions de plus de cinq heures

## Stage de direction :

CH des Quinze-Vingts

## Stage extérieur :

Sénégal, CH national universitaire de Fann :

*Coopération hospitalière entre la France et le Sénégal*

## Expériences :

**Pôle juridictionnel judiciaire, Ministère des finances, 2017**

**Rédacteur en charge de la fiscalité des transactions, Direction de la législation fiscale, Ministère des finances, 2014-2016**

**Opérateur National de Paye (ONP), Chargé de mission, Ministère des finances, 2012-2014**

**Stage, Sénat, Service des collectivités locales, 2011 (6 mois)**

## Formation :

IGPDE, Cycle préparatoire au concours d'entrée à l'ENA, 2016

Ecole nationale des finances publiques, 2012

Université d'Angers, Master 2 Droit des interventions publiques, 2010





# Guillaume Le Duff

INTERNE  
...  
33 ans



**Implications EHESP et autres :** EHESP Conseil : Appui au déploiement d'une direction des affaires médicales de territoire ; Groupe de recherche sur l'appropriation du droit par les EPS lors de la création des GHT

@ guillaume.leduff@eleve.ehesp.fr

**Le plus de l'EDH:**  
Champion de l'open de tennis de l'EHESP

## Stage de direction :

CH de Saint-Nazaire, GHT de Loire Atlantique

## Stage extérieur :

Fédération des Établissements Hospitaliers et d'Aide à la Personne privés non lucratifs :

*Accompagnement des adhérents de la FEHAP (formation/ information dispositions loi OTSS du 24 juillet 2019) ; Construction d'une vision prospective « 1ère ligne du système de santé »*

## Expériences :

**Chargé de mission, ARS Bretagne, 2014- 2018 :**

Performance (démarches ANAP) ; Analyse financière et contrôle de gestion (EPRD, CRE) ; Investissement (COPERMO) ; Coopérations (GHT)

**Consultant, Kurt Salmon (Wavestone), Paris, 2009- 2013 :**

Stratégie (modèles médico-économiques) ; Organisation (analyse processus)

## Formation :

Université de Rennes, Master 2 Economie et Gestion des Etablissements Sanitaires et Sociaux (EGESS), **2008-2009**

Université de Rennes, Master 1 Droit, Santé, Protection Sociale, **2007-2008**



# Jean-Roch Letellier

INTERNE  
...  
35 ans



**Implications EHESP et autres :** EHESP Conseil : Positionnement stratégique de l'EHPAD sur son territoire ; Sketch des journées ADH 2020 : rédaction

@ jeanroch.letellier@eleve.ehesp.fr

**Le plus de l'EDH:**  
Optimiste compulsif

## Stage de direction :

Hôpital Edouard Herriot, Hospices Civils de Lyon, GHT Rhône centre

## Stage extérieur :

SDIS du Rhône, Direction de la Prévention et de l'Organisation des Secours :

*Analyse des interactions entre acteurs des services d'urgence : SAU, SAMU, Sapeurs-pompiers, TSP*

## Expériences :

**Professeur de français, latin, grec ancien :**

Collège, Vaulx-en-Velin, 2015-2018

Lycée, Le Caire, Egypte, 2009-2015

Universités Lyon 2 et Lyon 3, 2015-2017

**Équipier polyvalent, MacDonald's Reuilly-Diderot, Paris, 2006**

## Formation :

Sciences Po Grenoble, Prep'ENA, **2018**

Agrégation de Lettres Classiques, **2015**

Paris 4 Sorbonne, Master 1 de Lettres classiques « L'usage thérapeutique du vin chez Galien de Pergame », **2006**



# Marie Le Mée

EXTERNE  
...  
24 ans



**Implications EHESP et autres :** Colloque « L'hôpital au défi des territoires » : Coordinatrice de l'événement ; EHESP Conseil : Responsable du pôle communication et événements ; EHESP Conseil : Audit de la GPEC médicale à l'échelle d'un GHT ; DRA Pays de la Loire

@ marie.lemee@eleve.ehesp.fr

**Le plus de l'EDH:**  
Violoniste amatrice, passionnée de musique

## Stage de direction :

CH du Mans, GHT de Sarthe

## Stage extérieur :

Canada, CIUSSS de l'Estrie - CHU de Sherbrooke :

*Appui à l'optimisation du Bureau des Transports Sanitaires Externes*

## Expériences :

**Stage, Direction de la CPAM des Côtes d'Armor, 2018 (2 mois) :**

Missions sur l'accompagnement des professionnels de santé

Rédaction de notes

**Adjointe administrative, Pôle Femme-Enfant du CH de Saint Briec, 2017 (2 mois) :**

Contrat de remplacement d'été au bureau des mouvements du pôle

**Stage, Direction des Affaires médicales et de la Recherche du CHU de Nantes, 2016 (2 mois) :**

Immersion auprès de la direction, missions de communication

**Assistante parlementaire, Parlement Écossais, Royaume-Uni, 2015-2016 (6 mois) :**

Stage long effectué dans le cadre de la 3ème année d'IEP à l'étranger

## Formation :

IPAG de Rennes, Master 2 Droit et gouvernance du secteur sanitaire et social, **2017-2018**

Sciences Po Rennes, Master Politiques publiques, **2013-2018**



# Alexandra Liparo

EXTERNE  
...  
28 ans



**Implications EHESP et autres :** Aide à la préparation aux concours DH/ D3S/AAH : Organisation des épreuves blanches et coordination de la page Facebook ; EHESP Conseil : Audit de la GPEC médicale à l'échelle d'un GHT

@ alexandra.liparo@eleve.ehesp.fr

**Le plus de l'EDH:**  
Co-Vainqueur du tournoi de belote des EDH Nicole Girard-Mangin

## Stage de direction :

CHI de Villeneuve-Saint-Georges, GHT Val-de-Marne-Essonnes, Hôpitaux Confluence

## Stage extérieur :

Centre de gérontologie Jacques Salin (Les Abymes), Direction des affaires financières, du système d'information et de la logistique

*Évaluation de la soutenabilité des dépenses associées aux tarifs hébergement et dépendance*

## Expériences :

**Stage à la Préfecture de la région Ile-De-France, Bureau des affaires financières, immobilières et budgétaires, 2018 :**

Audit des ressources humaines

**Stage, Direction générale des finances, Parlement européen, 2017 :**

Audit et contrôle des dépenses des parlementaires

**Stage, Cour des comptes, 2017 :**

Évaluation des politiques publiques, La poste, Fiscalité Outre-mer, Protection des consommateurs

**Stage, Commission des finances du Sénat, 2016 :**

Évaluation financière des politiques publiques

## Formation :

Master 2 Administration et politiques publiques, Université Paris 2 Panthéon Assas, **2016**

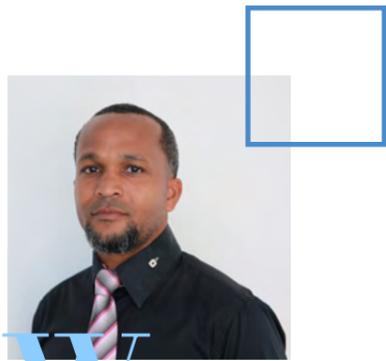
Mémoire : « L'influence du New Public Management sur les valeurs des agents publics, études comparatives des professions enseignante et infirmière », **2016**

Master 2 Droit et gestion des finances publiques, Université Paris 1 Panthéon Sorbonne, **2015**

Mémoire : « La logique de performance au sein du service public hospitalier : des avantages et de la complémentarité de la performance qualité », **2015**

38

39



# Wilfried Lise

INTERNE  
...  
37 ans

@ wilfried.lise@eleve.ehesp.fr

### Stage de direction :

CHR Orléans, GHT du Loire

### Stage extérieur :

France Bénévolat, Orléans

*Audit interne*

### Expériences :

**Management des inspecteurs du permis de conduire, 2009-2018 :**

Délégué au permis de conduire et de la sécurité routière, DEAL, Guadeloupe

### Formation :

Master science du langage, Université Paris 8, **2002-2005**

DEUG en psychologie, Université Paul Valéry Montpellier, **2001-2003**



# Louise Lucet

EXTERNE  
...  
26 ans



@ louise.lucet@eleve.ehesp.fr

*Le plus de l'EDH:*  
Graphiste en herbe

### Stage de direction :

CH de Cannes, GHT Alpes Maritimes

### Stage extérieur :

Vietnam, Hanoi Medical University :

*L'optimisation de la chaîne logistique interne, l'exemple du matériel médical à l'HMHU*

### Expériences :

**Stage, Direction des affaires juridiques du secrétariat général des ministères chargés des affaires sociales, 2017 (2 mois) :**

Rédaction de notes en réponse aux saisines des administrations déconcentrées et d'établissements publics (ARS, Agence de biomédecines, etc.)

**Agent de bibliothèque, Université Paris 2 Panthéon Assas, 2016-2017 (9 mois)**  
**Responsable de projets, Université d'Indiana, Hoosier Den, 2015-2016 (8 mois) :**

Organisation d'événements culturels et sportifs

### Formation :

Science po Strasbourg, Master 2 Carrières et action publique, **2017-2018**

Université Paris 2 Panthéon-Assas, Master 1 Droit public, **2016-2017**

Université Paris 2 Panthéon-Assas et UPMC, Double licence Droit et Sciences, **2013-2016**

Université d'Indiana, droit et santé publique, **2015-2016**



# Claire Lourenço

EXTERNE  
...  
25 ans



@ claire.lourenco@eleve.ehesp.fr

*Le plus de l'EDH:*  
Abonnée au théâtre

### Stage de direction :

Hôpitaux civils de Colmar, GHT 11 Centre Alsace

### Stage extérieur :

Canada, CIUSSS de l'Estrie - CHU de Sherbrooke , Direction qualité et performance, Service expérience usager :

*Accompagnement des professionnels dans l'ouverture d'une unité RAAC et participation à la démarche de qualité perçue par l'établissement*

### Expériences :

**Stage, Autorité de la concurrence, 2017 :**

Réalisation d'une étude sur les caractéristiques stratégiques et les modalités d'évaluation de la performance et travaux juridiques

**Parlement européen, 2016 :**

Participation à l'organisation de la « Rencontre des jeunes européens » (EYE2016) à Strasbourg

**Volontariat international, Kenyan Voluntary Development Association (KVDA), 2013 :**

Coordination d'un projet de réhabilitation d'une école dans le comté de Kisumu au Kenya

### Formation :

Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne, Master 2 Affaires publiques, Concours de la haute fonction publique, **2017-2018**

Sciences Po Strasbourg, Master 2 Droit de l'économie et de la régulation en Europe (DERE), **2016-2017**

Sciences Po Strasbourg, Master 2 Droit et administration publique, **2012-2017**  
Simon Fraser University, Vancouver, Canada, **2014-2015**



# Loïc Maignan

INTERNE  
...  
41 ans



@ loïc.maignan@eleve.ehesp.fr

*Le plus de l'EDH:*  
Goût pour la musique, en particulier la trompette

### Stage de direction :

CH de Sarreguemines, GHT Moselle-Est

### Stage extérieur :

Conseil de l'Europe à Strasbourg, Direction de la bioéthique :

*Participation à la rédaction d'un protocole pour les traitements et mesures involontaires pour les personnes souffrant de troubles mentaux*

### Expériences :

**AAH responsable des finances et des relations avec les usagers, CHS de Sarreguemines, mai 2013- décembre 2018**

**AAH responsable du service des admissions et de la facturation, CHS de Sarreguemines, janvier 2012-mai 2013**

**Directeur général des services de la communauté de communes, Monts de Vologne, 2005-2012**

**Enseignant artistique, discipline trompette, dans deux établissements publics (équivalent quart temps), 2001 à 2012**

### Formation :

Faculté de droit de Nancy, Master 2 droit des contrats publics, **2010**

Diplômé de classe 4 « développement durable et qualité environnementale en aménagement du territoire, urbanisme et construction », **2008**

Université Nancy II, DESS Développement local et formation, **2005**



# Yanniss Makoudi

EXTERNE  
...  
25 ans



**Implications EHESP et autres :** EHESP Conseil : Appui au déploiement d'une direction des affaires médicales de territoire ; Colloque « L'hôpital au défi des territoires » : Responsable d'atelier Sécurité versus proximité : peut-on allier les deux ? l'exemple des maternités ; Association des EDH : Responsable de l'équipe voyage d'étude ; DRA Grand Est

@ yannis.makoudi@eleve.ehesp.fr

**Le plus de l'EDH:**  
Tour Operator de Bretagne

## Stage de direction :

CHU de Reims, GHT Champagne

## Stage extérieur :

Maroc, Hôpital Cheikh Khalifa Bin Zayed (Hôpital privé à but non lucratif), Casablanca :

*Mise en place d'une formation diplômante à destination des agents du Bureau d'Admission et de Facturation*

## Expériences :

**Stage, Cour Des Comptes, Assistant au sein du Parquet Général, 2017 :**  
Mission de sensibilisation des magistrats et personnels au droit de la concurrence

**Stage, Tribunal Administratif de Lille, Assistant du contentieux au sein de la 1ère Chambre, 2016 :**

En charge des dossiers de référés contractuels

**Stage, Mairie de Paris, Cabinet du 1er adjoint en charge de la culture, 2015 :**

Collaborateur au sein du cabinet

## Formation :

Sciences Po Lille, Préparation aux concours administratifs, **2016-2017**

Sciences Po Lille, Master Affaires publiques et Gestion des Biens Communs, **2012-2017**



# Camille Martin

INTERNE  
...  
35 ans



**Implications EHESP et autres :** EHESP Conseil : Accompagnement d'un EPSM dans l'élaboration de son projet social ; Participation au 4L Trophy

@ camille.martin@eleve.ehesp.fr

**Le plus de l'EDH:**  
Bénévole au sein de l'association Diaphanie pour l'adoption d'enfants en Colombie

## Stage de direction :

EPSM Georges Daumézou (Fleury les Aubrais), GHT Loiret

## Stage extérieur :

Samu social de Paris, Direction de la qualité :

*Réalisation d'une trame de projet d'établissement et d'un référentiel d'évaluation interne d'un établissement*

## Expériences :

**Chargée de mission protection de l'enfance, Ministère solidarités santé, 2014-2018 :**

Pilotage de projets

Animation de groupes de travail pluridisciplinaires

Fonctions de représentation

Formation d'équipes

Expertise juridique au service de la prise de décision politique

**Chargée d'affaires juridiques, Université Paris Descartes, 2010-2014 :**

Gestion du contentieux ; Conseil juridique ; Formation ; Représentation dans les instances

## Formation :

Université Grenoble Alpes, Master 2 de Droit, **2009**



# Julien Marion

EXTERNE  
...  
33 ans



**Implications EHESP et autres :** Délégué de promotion à l'ADH et membre du CA de l'ADH ; Association des EDH : Participation à l'organisation d'événements (rencontre parrain-promo, soirées) ; Animation de tutorats Excel pour les EDH ; DRA Grand Est

@ julien.marion@eleve.ehesp.fr

**Le plus de l'EDH:**  
Tricoteur de pulls en alpaga

## Stage de direction :

CHU de Strasbourg, GHT Basse Alsace-Sud Moselle

## Stage extérieur :

Allemagne, Ambassade de France à Berlin (Affaires Sociales)

*Construction d'un partage des données électroniques de patients atteints de maladies rares, étude de la facturation des patients étrangers*

## Expériences :

**Coordinateur filiale France, Ametek Electronics (Stuttgart, Allemagne), 2015-2017 :**

Management d'une équipe commerciale ; Réalisation d'études technico-financières ; Gestion de la facturation et de la relation client

**Responsable financier, WPD Parcs éoliens (Paris), 2013-2014 :**

Établissement et suivi des budgets ; Réalisation du reporting financier ; Réalisation d'études de rentabilité

**Chargé de développement pharma, HIQ Consulting (Bâle, Suisse) 2012-2013 :**

Création d'un réseau de clients et partenaires ; Ingénierie commerciale de projets ; Recrutement et management d'une équipe d'ingénieurs-consultants

**Officier de Réserve, Armée de Terre 27ème Bataillon des Chasseurs Alpains, 2011-2013 :**

Commandement d'une section

## Formation :

EDHEC Lille et Université d'Alberta (Canada), Master Grande Ecole de Commerce, **2011**

Lycée Ampère, Lyon Prépa HEC, **2006**



# Pierre Mayran de Chamisso

EXTERNE  
...  
28 ans



**Implications EHESP et autres :** EHESP Conseil : Analyse juridique en vue de la création d'un SAVS territorial ; EHESP Conseil : Audit d'un service restauration

@ pierre.mayrandechamisso@eleve.ehesp.fr

**Le plus de l'EDH:**  
Marathonien du dimanche

## Stage de direction :

CHS de Blain, GHT de Loire-Atlantique

## Stage extérieur :

Grand port maritime de Marseille, Activité voyageurs de la direction des opérations :

*Audit de la maintenance des installations du terminal croisière ; Étude des flux liés à un projet de nouveau terminal*

## Expériences :

**Stage, DGOS, 2017 :**

Chargé de communication sur le programme Simphonie

**Stage, Infra Finances, cabinet de conseil financier au secteur public situé à Paris, 2014-2015 :**

Conception et gestion d'une base de données financières

Missions d'analyse juridico-financière et de modélisation

**Stage, Hutchinson SNC à l'usine de Châlette-sur-Loing, 2013 :**

Opérateur en production

**Stage, Lanxess GmbH à Leverkusen (Allemagne), 2012 :**

Contribution à un projet d'efficacité énergétique

## Formation :

Sciences Po Paris, Master 2 Politiques Publiques, **2017**

Ecole Nationale Supérieure d'Arts et Métiers, Diplôme d'ingénieur de mention systèmes d'information, **2015**



# Alexandra Mechoud

EXTERNE  
...  
24 ans



**Implications EHESP et autres :** EHESP Conseil : Rapporteurs des assises régionales sur le Plan maladies neurodégénératives ; EHESP Conseil : Membre du pôle communication

@ alexandra.mechoud@eleve.ehesp.fr

**Le plus de l'EDH:**  
Référente fondue

## Stage de direction :

Hôpitaux du Pays du Mont Blanc (Sallanches), GHT Léman Mont Blanc

## Stage extérieur :

Centre Léon Bérard (CLCC) à Lyon, Direction qualité :

*Analyse de projet de transport HAD et révision du plan blanc*

## Expériences :

**Stage, Direction des affaires médicales des HCL, 2017 :**

Gestion de carrière, de paie et du conventionnement du temps partagé de certains PH

**Comptable, Junior Entreprise de Sciences Po Aix-en-Provence 2016-2017 :**

Familiarisation avec les principes comptables et logiciel comptable

## Formation :

Sciences Po Aix-en-Provence, Master 2 Carrières Publiques, **2013-2018**

Freie Universität Berlin, Sciences Politiques, Erasmus, **2015-2016**

Mémoire de Master 1, Sciences Po Aix-en-Provence, **2017 :** « La dépendance des personnes âgées et handicapées : construction d'un enjeu social et politique »



# Usman Mohammad

EXTERNE  
...  
27 ans



**Implications EHESP et autres :** EHESP Conseil : audit urbain dans le cadre de l'adhésion au réseau des villes amies des aînés (chef de mission) ; Colloque « L'hôpital au défi des territoires » : Missions logistiques et atelier Psychiatrie et territoires : une approche innovante

@ mohammad.usman@eleve.ehesp.fr

**Le plus de l'EDH:**  
Bénévole engagé

## Stage de direction :

Hôpital Henri-Mondor (Créteil), AP-HP. Hôpitaux Universitaires Henri Mondor

## Stage extérieur :

Canada, CIUSSS de l'Estrie - CHU de Sherbrooke, Direction des services généraux :

*Déploiement informatique du système de réservations des transports sanitaires, amélioration de la procédure de facturation*

## Expériences :

**Rédacteur, Direction de l'Europe continentale, Ministère de l'Europe et des Affaires étrangères, 2017 :**

Rédaction de notes et travail d'analyse

**Délégation interministérielle à l'hébergement et à l'accès au logement (DIHAL), 2017 :**

Recensement des bidonvilles ; Financement, coordination européenne

**Formateur informatique, Maisons d'arrêt des Yvelines et de Versailles, 2016 :**

Enseignement d'outils numériques ; Coordination avec l'administration pénitentiaire

**Agent de terrain, RATP, 2013 :**

Gestion des flux, accueil et orientation des voyageurs

## Formation :

Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne, Master 2 Droit Economie Gestion, Mention Administration publique, **2018**

Sciences Po Paris, Master 2 Politiques publiques, **2015-2017**

Année d'Echange, Université de Melbourne, **2015**

Sciences Po Paris, Bachelor du Collège universitaire, **2012-2015**

## Stage de direction :

CHI de Créteil, GHT Val-de-Marne-Essonne, Hôpitaux Confluence

## Stage extérieur :

CISSS de la Montérégie-Centre, Direction de la Qualité, Evaluation, Performance, Ethique et Lean :

*Accompagnement du CISSS dans sa procédure d'agrément 2019-2023*

## Expériences :

**Enseignant en Master 2 Préparation aux concours administratifs, Paris Dauphine (2020) :**

Préparation aux concours sanitaires et médico-sociaux, notes de dossier, points d'actualité, coaching

**Stage auprès du Directeur en charge des Affaires médicales, CH Delafontaine, Saint-Denis, 2018 (1 mois) :**

Participation aux instances ; Contribution à la mise en œuvre de dispositifs expérimentaux (art. 51 LFSS2018) et réflexion sur les pratiques avancées

**Collaborateur parlementaire de la sénatrice Nicole Bricq (2017) :**

Veille parlementaire ; Instruction des dossiers locaux et de la réserve parlementaire ; Relations avec les élus du territoire et communication

**Stage, Cabinet ministériel du Secrétariat d'Etat à l'Enseignement supérieur (2016) :**

Simplification ; Questions immobilières ; Programme d'accueil de chercheurs réfugiés

## Formation :

Université Paris Dauphine, Master 2 Préparation aux concours administratifs, **2018**

Université Paris Dauphine, Licence Sciences sociales, **2015**

Lycée Thiers (Marseille), CPGE BL Lettres et Sciences sociales, **2012-2014**



# Gabriel Mikowski

EXTERNE  
...  
27 ans



**Implications EHESP et autres :** EHESP Conseil : Étude sur le rôle de la fonction achat dans la transformation du système de santé ; Colloque « L'hôpital au défi des territoires » : Responsable de l'atelier La création du statut d'hôpitaux de proximité est-elle pertinente ? ; DRA Bourgogne-Franche-Comté

@ gabriel.mikowski@eleve.ehesp.fr

**Le plus de l'EDH:**  
Passionné de voile

## Stage de direction :

CHU de Besançon, GHT Centre Franche-Comté

## Stage extérieur :

ARS Île-de-France, Direction de l'offre de soins :

*Étude des coopérations CHU-GHT et financement du service sanitaire des étudiants en santé*

## Expériences :

**Attaché à la Direction des finances et des achats, Ville et Département de Paris, 2018 (4 mois) :**

Analyste budgétaire des dépenses sociales

**Stage, CH de Roubaix, 2018 (1 mois) :**

Rédaction d'une charte de gouvernance

**Stage, Ministère de l'Economie et des Finances, 2017 (6 mois) :**

Co-rédaction de la stratégie nationale de l'Economie sociale et solidaire

**Stage, Cour des comptes, Sixième chambre, 2016 (3 mois) :**

Participation à la rédaction du rapport relatif à l'ONDAM

## Formation :

Sciences Po Paris, Préparation aux concours administratifs, **2017-2018**

Sciences Po Paris, Master 1 et 2 d'Affaires publiques, **2015-2017**

ENS de Lyon, Agrégation de lettres modernes, **2015**

ENS de Lyon, Master 1 et 2 de Lettres modernes, **2012-2015**

Lycée Jules Ferry, Paris, Classe préparatoire aux grandes écoles, **2010-2012**



# Vincent Ollivier

EXTERNE  
...  
25 ans



**Implications EHESP et autres :** Association des EDH : Président ; EHESP Conseil : Audit du bureau des entrées ; Événement-hommage à Nicole Girard-Mangin : Organisation ; Équipe jeux de société des EDH

@ vincent.ollivier@eleve.ehesp.fr

**Le plus de l'EDH:**  
Co-vainqueur du tournoi de belote des EDH Nicole Girard-Mangin

## Stage de direction :

CHI de Créteil, GHT Val-de-Marne-Essonne, Hôpitaux Confluence

## Stage extérieur :

CISSS de la Montérégie-Centre, Direction de la Qualité, Evaluation, Performance, Ethique et Lean :

*Accompagnement du CISSS dans sa procédure d'agrément 2019-2023*

## Expériences :

**Enseignant en Master 2 Préparation aux concours administratifs, Paris Dauphine (2020) :**

Préparation aux concours sanitaires et médico-sociaux, notes de dossier, points d'actualité, coaching

**Stage auprès du Directeur en charge des Affaires médicales, CH Delafontaine, Saint-Denis, 2018 (1 mois) :**

Participation aux instances ; Contribution à la mise en œuvre de dispositifs expérimentaux (art. 51 LFSS2018) et réflexion sur les pratiques avancées

**Collaborateur parlementaire de la sénatrice Nicole Bricq (2017) :**

Veille parlementaire ; Instruction des dossiers locaux et de la réserve parlementaire ; Relations avec les élus du territoire et communication

**Stage, Cabinet ministériel du Secrétariat d'Etat à l'Enseignement supérieur (2016) :**

Simplification ; Questions immobilières ; Programme d'accueil de chercheurs réfugiés

## Formation :

Université Paris Dauphine, Master 2 Préparation aux concours administratifs, **2018**

Université Paris Dauphine, Licence Sciences sociales, **2015**

Lycée Thiers (Marseille), CPGE BL Lettres et Sciences sociales, **2012-2014**



# Laurent Orsini

INTERNE  
...  
36 ans



**Implications EHESP et autres :** DRA Occitanie

@ laurent.orsini@eleve.ehesp.fr

**Le plus de l'EDH:**  
Ailier gauche de l'équipe championne de Handball

## Stage de direction :

CH de Montauban, GHT Tarn-et-Garonne

## Stage extérieur :

CPAM de Haute-Garonne, Direction de la Santé :

*Fédérer les énergies autour du projet multi-partenarial de mise en place du Dossier Médical Partagé dans les EHPAD*

## Expériences :

**Risk manager et auditeur interne Fonds européens, Région Occitanie, 2015-2018**

**Chef de cellule Fonds Social Européen, Département des Alpes Maritimes, 2015**

**Chargé de mission Projets européens, CRESS de Franche-Comté, 2013-2015**

**Consultant Fonds Social Européen, DIRECCTE Bourgogne, 2012-2013**

**Chef de projet Comenius-Grundtvig, Agence Erasmus pour tous, 2011**

## Formation :

Master 2 Droit public et européen, Centre Européen Universitaire de Nancy, **2010**

Licence et Master 1 Droit public et science politique, Université Toulouse 1 Capitole, **2009**



# Magali Perissol

EXTERNE  
...  
25 ans



**Implications EHESP et autres :** EHESP Conseil : Audit des processus de travail au sein d'une DRH ; Colloque « L'hôpital au défi des territoires » : organisation de l'atelier Développer des filières de soins dynamiques sur un territoire ; Aide à la Préparation aux concours DH/D3S/AAH : Correction de copies et jury d'oraux

@ magali.perissol@eleve.ehesp.fr

**Le plus de l'EDH:**  
Bricoleuse en herbe

## Stage de direction :

Hôpitaux universitaires Paris-Seine-Saint-Denis (AP-HP)

## Stage extérieur :

Maroc, CH régional Hassan II (Agadir), Service de neurologie :

*Développement d'une démarche qualité en matière de prise en charge des patients victimes d'AVC ischémiques*

## Expériences :

**Stage de fin d'études, Département de la médiation et de la responsabilité hospitalière de l'AP-HP, 2017 (6 mois) :**

Aide à la décision (amiable et contentieux) ; Règlements des litiges liés à l'activité hospitalière

**CDD, ALFI (organisme de logement social dédié aux familles en difficulté et aux isolés), 2015 (1 mois) :**

Encadrement de publics précaires lors d'activités ; Secrétariat et participation au processus de labellisation de l'association

**Stage, Département juridique de la Direction des risques professionnels à la Caisse nationale de l'assurance maladie des travailleurs salariés, 2014 (1 mois) :**

Contribution au pilotage des CPAM en matière d'accidents du travail et de maladies professionnelles

**Bénévolat, Mairie de Paris (DASES), 2018 (6 mois) :**

Aide aux personnes âgées et travail avec des professionnels de santé pour la mise en place d'un service médico-social d'accompagnement des seniors

## Formation :

Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne, Master 2 Professionnel Contentieux public, **2016-2017**

Mémoire : « L'unification inachevée du contentieux des infections nosocomiales »

## Stage de direction :

Groupe Hospitalier Paul Guiraud (Villejuif), GHT Psy Sud Paris.

## Stage extérieur :

Système d'information, Hospital de Pediatría Garrahan, Argentine, Buenos Aires

*Audit du système d'information patient, réalisation de recommandations d'amélioration du système d'information patient*

## Expériences :

**Stagiaire AAH, CH Public du Cotentin, 2018, Direction logistique :**

Optimisation de la gestion de la maintenance ;

**Adjoint au Directeur, chargé des affaires générales, des ressources humaines et des affaires médicales, CH de Clamecy (Nièvre), 2013-2017 :**

Pilotage des instances ; Amélioration des relations sociales ; Gestion des effectifs ; Contrôle de l'application de la réglementation ; Construction de l'EPRD et suivi budgétaire ; Management et conduite de projet

**Cadre administratif du pôle Cancérologie Immunité Transplantation Infectiologie, Hôpitaux Universitaires Henri Mondor (AP-HP), 2012-2013 :**

Pilotage médico-économique du pôle ; Conduite de projet ; Participation à l'amélioration de la facturation, du circuit des consultations externes et du codage des actes

**Chargé de mission, Direction Usagers-Risques-Qualité, Hôpitaux Universitaires Henri Mondor (AP-HP), 2011-2012 :**

Réalisation d'une cartographie des risques a priori pour les domaines financiers, ressources humaines, logistique, informatique (certification V2010)

## Formation :

EHESP, Formation des Elèves Attachés d'administration hospitalière, **2018**  
IAE Gustave Eiffel (Université Paris-Est Créteil), Master Management des établissements de santé, **2012**

IAE Gustave Eiffel (Université Paris-Est Créteil), Licence Economie et Gestion, option gestion des entreprises, **2010**



# Stéphanie Payet

INTERNE  
...  
36 ans



**Implications EHESP et autres :** DRA Occitanie

@ stephanie.payet@eleve.ehesp.fr

**Le plus de l'EDH:**  
Philosophe en herbe

## Stage de direction :

CH des Pyrénées (Pau), GHT Béarn-Soule

## Stage extérieur :

Université de Pau et des Pays de l'Adour, Agence comptable :

*Analyse de la fonction comptable et financière*

## Expériences :

**Directrice des finances par intérim, Groupe hospitalier Tarbes-Lourdes, 2018-2019 :**

Participation à la définition de la politique budgétaire et financière

Suivi de la stratégie budgétaire et financière et analyse de la trajectoire

Définition de la stratégie de gestion de la trésorerie

**Responsable des services financiers, Groupe hospitalier Tarbes-Lourdes, 2015-2017 :**

Élaboration des documents budgétaires et suivi de l'exécution

Référent clôture des comptes et contrôle interne

**Directrice logistique achat faisant fonction, CH de Bigorre, 2014-2015 :**

Définition de la politique logistique et achat

Planification des activités et des moyens

Élaboration des stratégies d'achat

**Responsable des services achat et logistique, CH de Bigorre, 2012-2014 :**

Management des services économiques et logistiques

Optimisation de l'achat et du circuit logistique

## Formation :

Université Toulouse Jean Jaurès, Licence de philosophie, **2016**

Université Paris Nanterre, Master 2 de Droit - Professions judiciaires, **2006**



# Clément Perreard

INTERNE  
...  
30 ans



**Implications EHESP et autres :** Secrétaire général de l'association des EDH ; EHESP conseil : Chargé du pôle relations extérieures, définition de missions de service public d'une clinique privée ; DRA Île-de-France

@ clement.perreard@eleve.ehesp.fr

**Le plus de l'EDH:**  
Brevet fédéral école de rugby

## Stage de direction :

Groupe Hospitalier Paul Guiraud (Villejuif), GHT Psy Sud Paris.

## Stage extérieur :

Système d'information, Hospital de Pediatría Garrahan, Argentine, Buenos Aires

*Audit du système d'information patient, réalisation de recommandations d'amélioration du système d'information patient*

## Expériences :

**Stagiaire AAH, CH Public du Cotentin, 2018, Direction logistique :**

Optimisation de la gestion de la maintenance ;

**Adjoint au Directeur, chargé des affaires générales, des ressources humaines et des affaires médicales, CH de Clamecy (Nièvre), 2013-2017 :**

Pilotage des instances ; Amélioration des relations sociales ; Gestion des effectifs ; Contrôle de l'application de la réglementation ; Construction de l'EPRD et suivi budgétaire ; Management et conduite de projet

**Cadre administratif du pôle Cancérologie Immunité Transplantation Infectiologie, Hôpitaux Universitaires Henri Mondor (AP-HP), 2012-2013 :**

Pilotage médico-économique du pôle ; Conduite de projet ; Participation à l'amélioration de la facturation, du circuit des consultations externes et du codage des actes

**Chargé de mission, Direction Usagers-Risques-Qualité, Hôpitaux Universitaires Henri Mondor (AP-HP), 2011-2012 :**

Réalisation d'une cartographie des risques a priori pour les domaines financiers, ressources humaines, logistique, informatique (certification V2010)

## Formation :

EHESP, Formation des Elèves Attachés d'administration hospitalière, **2018**  
IAE Gustave Eiffel (Université Paris-Est Créteil), Master Management des établissements de santé, **2012**

IAE Gustave Eiffel (Université Paris-Est Créteil), Licence Economie et Gestion, option gestion des entreprises, **2010**



# Bastien Piloix

EXTERNE  
...  
26 ans



**Implications EHESP et autres :** EHESP Conseil : Audit des services économiques d'un CH (chef de mission) ; Équipe jeux de société des EDH ; Équipe de Handball EDH - Champions Olympiade

@ bastien.piloix@eleve.ehosp.fr

**Le plus de l'EDH:**  
Grand Voyageur

## Stage de direction :

CHI Toulon La Seyne, GHT Var

## Stage extérieur :

Grèce, Hôpital Général Papageorgiou (Théssalonique), Direction des services administratifs :

*Étude de la gestion budgétaire hospitalière*

## Expériences :

**Stage Hospitalier, Hôpitaux Universitaire Centre Parisien (AP-HP), Direction logistique et sites gériatriques, 2018**

**Stage Hospitalier, EPSM Lille Métropole, Direction générale, 2017**

**Chargé de Mission, Cabinet de la Ministre de la fonction publique, 2017**

## Formation :

Sciences Po Paris, Master Affaires Publiques, filière apprentissage, **2014-2016**

Lycée Thiers de Marseille, Classe Préparatoire lettres et sciences sociales, **2011-2014**



# Vincent Poggi

EXTERNE  
...  
28 ans



**Implications EHESP et autres :** EHESP Conseil : Membre du pôle suivi de missions ; Équipe plaquette de promotion ; Aide à la Préparation aux concours DH/D3S/AAH : Correction de copies et jury d'oraux

@ vincent.poggi@eleve.ehosp.fr

**Le plus de l'EDH:**  
Gagnant de « N'oubliez pas les paroles » de l'EHEP

## Stage de direction :

CHU de Nice, GHT des Alpes Maritimes

## Stage extérieur :

ARS de Corse, Direction du médico-social et de la santé environnement :

*Élaboration du plan ORSAN volet AMAVI (gestion des SSE) ; Rédaction du cahier des charges pour la création des plateformes de répit*

## Expériences :

**Stage à la Direction des finances et des affaires médicales, Hôpital universitaire Robert Debré (AP-HP), Paris, 2018 (3 mois) :**

Participation à la création du partenariat odontologie avec l'hôpital Rothschild  
Rédaction de notes relatives aux visiteurs médicaux

**Chargé de mission cabinet de la Ministre des Affaires sociales et de la Santé, 2017 (5 mois) :**

Chargé des discours et interventions

**Stage à la Direction des Ressources humaines, des services publics et de la modernisation de l'Administration, Mairie de Paris, 2015 (4 mois) :**

Suivi de la mise en place du télétravail pour les agents ; Participation à l'observatoire parisien de la laïcité

## Formation :

Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne et ENS Ulm, Master 2 Affaires publiques : préparation aux concours de la haute fonction publique, **2016-2018**

Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne, Master 2 Droit et gestion des finances publiques, **2015**

Sciences Po Paris, Master 2 Affaires publiques, **2014**



# Théo Piolin

EXTERNE  
...  
25 ans



**Implications :** EHESP Conseil : Accompagnement d'un EPSM dans l'élaboration de son projet social ; Colloque « L'hôpital au défi des territoires » : Coordonnateur de l'événement et responsable de l'atelier Comment développer les liens ville/hôpital ? Exemple du projet Oncoville du CHI de Comouaille ; Organisation d'une formation aux gestes de premiers secours ; Groupe de recherche sur l'appropriation du droit par les EPS lors de la création des GHT

@ theo.piolin@eleve.ehosp.fr

**Le plus de l'EDH:**  
Rugbyman chevronné

## Stage de direction :

CHI de Comouaille (Quimper-Concarneau), GHT Union Hospitalière de Comouaille

## Stage extérieur :

Canada, CIUSSS de l'Estrie - CHU de Sherbrooke, Direction des soins infirmiers :

*Étude sur les leviers d'amélioration de l'attractivité et de la fidélisation du personnel infirmier*

## Expériences :

**Stage, DRH, CLCC de Rennes, octobre 2016 à juin 2017 :**

Gestion de projets logistique et RH

**Stage, DRH, CH Avranches/Granville, mai à août 2016 :**

Mise en place d'un plan de prévention des RPS

**Adjoint administratif DRH, CH Avranches/Granville, étés 2014 et 2015 :**

Gestion de la formation continue et du personnel contractuel

## Formation :

IPAG de Rennes, Master 2 Droit et gouvernance du secteur sanitaire et social, **2018**

Université Rennes 1 et EHESP, Master 2 Droit public mention Droit, Santé,

Éthique, parcours droit des professionnels et des établissements de santé, **2017**

Mémoire : « Les enjeux de la coopération face au développement d'une activité de médecine nucléaire : le GIE-TEP IMAGER du Centre Eugène Marquis. », **2017**

EHESP, Master 1 Santé Publique parcours sciences sociales, **2016**

UFR Bayonne, Licence 3, Économie Gestion parcours management international, **2015**

IUT de Bayonne, DUT, Gestion des Entreprises et des Administrations, **2013-2014**



# Emilie Poiret

TROISIEME CONCOURS  
...  
38 ans



**Implications EHESP et autres :** EHESP Conseil : Audit urbain dans le cadre de l'adhésion au réseau des villes amies des aînés

@ emilie.poiret@eleve.ehosp.fr

**Le plus de l'EDH:**  
Amatrice de salsa et de musique cubaine

## Stage de direction :

CH Simone Veil (Vitré), GHT Haute Bretagne

## Stage extérieur :

Mairie de Rennes, Direction Solidarités Santé :

*Identification de leviers pour favoriser le recrutement de médecins coordonnateurs en EHPAD ; Élaboration d'une note d'opportunité sur l'achat de robots sociaux pour les EHPAD de la ville*

## Expériences :

**Sage-Femme en exercice libéral, Boulogne-Billancourt, 2007-2017**

**Sage-femme en exercice hospitalier, Hôpital franco-britannique**

**Levallois-Perret, 2005-2007**

## Formation :

EHESP, Master 2 Analyse et management des Organisations de Santé, **2019-2020**

CNEH, Préparation au concours de directeur d'hôpital, **2018**

Faculté de médecine, Université Paris-Sud, Diplôme Universitaire (DU)

psychisme et périnatalité, **2009-2010**

Mémoire : « Impacts psychiques de la réduction embryonnaire »

Faculté de médecine, Université de Poitiers, Diplôme d'Etat sage-femme,

**2001-2005**

Mémoire : « Inégalités socio-économiques en santé périnatale »



# Florent Poiret

TROISIEME CONCOURS  
...  
37 ans



**Implications EHESP et autres :** EHESP Conseil : membre du pôle suivi de mission (suivi de 3 missions en CH, EPSM et CHU) ; Colloque « L'hôpital au défi des territoires » : membre du pôle financement et co-responsable de l'atelier Hôpital : quels leviers pour lutter contre les inégalités sociales et territoriales de santé ?

@ florent.poiret@eleve.ehesp.fr

**Le plus de l'EDH:**  
« Vélotaffeur » convaincu qui ne craint pas la pluie

## Stage de direction :

CHU de Rennes, GHT Haute-Bretagne

## Stage extérieur :

CPAM d'Ille-et-Vilaine à Rennes, Direction des offreurs de soins :

*Mission de préfiguration du lancement de 2 nouveaux volets PRADO, personnes âgées et AVC*

## Expériences :

**Directeur de groupe, LCL Banque et assurances, Paris 11, 2015-2017 :**  
Périmètre de responsabilité de 6 agences et 40 collaborateurs ; Animation d'une équipe de 6 directeurs d'agences - gestion RH et recrutement ; Déclinaison de la stratégie régionale, pilotage du compte de résultat financier du groupe ainsi que des indicateurs de performance ; Instruction des dossiers de financement ; Maîtrise des risques et des indicateurs de conformité  
**Directeur d'agences, LCL Banque et assurances, Paris 12, 2009-2015**  
**Chargé de clientèle des professionnels et entreprises, LCL Banque et assurances, Paris 5, 2006-2009**

## Formation :

IPAG de Rennes, Préparation aux concours, **2017-2018**  
Université du groupe Crédit Agricole, Cursus National Jeunes Managers, **2013-2014** : cursus axé sur le développement personnel et la conduite de projets  
Institut Mines Télécom Business School (IMT-BS), Master 2 Finance et S.I. financiers, **2002-2006**, Evry : cursus alliant sciences du management et technologies de l'information et de la communication

## Stage de direction :

Hôpital Bichat-Claude Bernard, AP-HP. Nord - Université de Paris

## Stage extérieur :

Vietnam, Hôpital franco-vietnamien (Hô-Chi-Minh-Ville) :

*Réflexion stratégique sur l'attractivité médicale et patients dans un contexte de forte concurrence*

## Expériences :

**Stage de fin d'études, ARS Ile-de-France, Direction de l'offre de soins, cellule chargée des relations avec l'AP-HP, janvier-juin 2018 :**  
Travail préparatoire sur le CPOM ARS-APHP  
Suivi des réunions DOS-DOMU  
Organisation d'un COFIL régional  
Rédaction de notes concernant l'APHP  
**Stage, Hôpital Necker-Enfants Malades, Direction des affaires médicales, juin-juillet 2017 :**  
Suivi des instances du GH  
Travaux en lien avec les affaires médicales  
Rédaction d'une « charte CET »  
Analyse sur les astreintes

## Formation :

Sciences Po Paris, Master Politiques publiques Spécialité santé, **2016-2018**  
University of Toronto, année d'échange universitaire dans le cadre du bachelor de Sciences Po, **2015-2016**  
Sciences Po Paris, Bachelor, **2013-2016**  
UPMC, Licence de Biologie, **2013-2016**



# Clément Raueiser

EXTERNE  
...  
25 ans



**Implications EHESP et autres :** EHESP Conseil : Audit de la fonction paie dans trois EHPAD ; Aide à la Préparation aux concours DH/D3S/AAH : Correction de copies et jury d'oraux ; Participation aux sketches des journées ADH 2020

@ clement.raueiser@eleve.ehesp.fr

**Le plus de l'EDH:**  
Clarinetiste

## Stage de direction :

CH de Tourcoing, GHT Lille Métropole Flandre Intérieure

## Stage extérieur :

HAS, Service de certification des établissements de santé :

*Relations avec les experts-visiteurs ; Participation à une visite de certification*

## Expériences :

**Stage, Cour des comptes, 2017 :**  
Rapport sur les CHU (enseignement et recherche)  
**Stage, Commission des finances, 2016**

## Formation :

Sciences Po Paris, Master Politiques Publiques, **2015-2017**  
Université de Vienne (Autriche), Année d'échange, **2014-2015**  
Sciences Po Paris, Bachelor, campus franco-allemand à Nancy, **2012-2015**



# Quentin Poitou

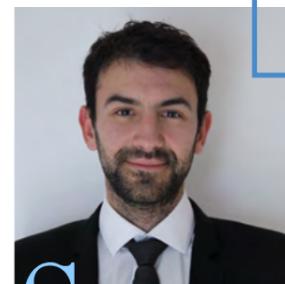
EXTERNE  
...  
25 ans



**Implications EHESP et autres :** Colloque « Hôpital au défi des territoires » : responsable d'atelier Sécurité versus proximité: peut-on allier les deux ? l'exemple des maternités ; EHESP Conseil : Rapporteurs des assises régionales sur le Plan maladies neurodégénératives ; Aide à la Préparation aux concours DH/D3S/AAH : Correction de copies et jury d'oraux

@ quentin.poitou@eleve.ehesp.fr

**Le plus de l'EDH:**  
Confectionneur de cannelés



# Samuel Rejiba

INTERNE  
...  
33 ans



**Implications EHESP et autres :** Vice-président et organisation des missions, Organisation de la journée de formation ADH Bretagne et de la journée EHESP conseil

@ samuel.rejiba@eleve.ehesp.fr

**Le plus de l'EDH:**  
Triathlète enthousiaste

## Stage de direction :

CH de Laval, GHT de la Mayenne et du Haut-Anjou

## Stage extérieur :

Centre Eugène Marquis (CCLC de Rennes), Direction générale :

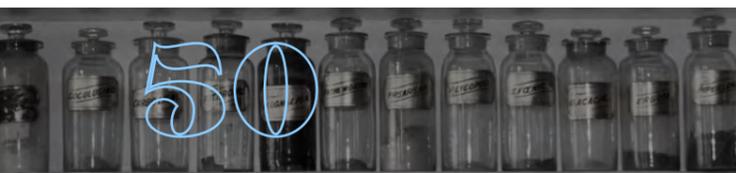
*Travaux préparatoires au déploiement de la télémédecine. Réponse à un appel à projet ARS pour des actions d'éducation thérapeutique avec la ville*

## Expériences :

**Responsable des ressources humaines hôpital (intérim), Hôpital Avicenne, AP-HP, 2017 :**  
Gestion des équipes RH ; Animation du dialogue social de proximité ; Gestion de projets de réorganisation de service ; Accompagnement des personnels en reclassement ; Suivi des effectifs des pôles du groupe hospitalier  
**Responsable carrière et paie du groupe hospitalier, Hôpitaux Avicenne, Jean-Verdier, René-Muret, (intérim), 2017**  
**Responsable des ressources humaines de l'hôpital René Muret, AP-HP, 2014-2017 :**  
Management de l'équipe RH ; Gestion de projet ; Externalisation du bio nettoyage ; Ouverture d'un service SSR nutrition, mis en œuvre de la réforme du temps de travail à l'AP-HP ; Animation du dialogue social de proximité, pilotage des effectifs du des trois pôles (environ 1200 ETP) du groupement hospitalier, gestion et suivi des situations disciplinaires du site ; Conseil en management et accompagnement des cadres  
**Chargé de recrutement et compétences, Mairie de Rueil-Malmaison 2013-2014 :**  
Définition des stratégies de recrutement des services et réalisation des entretiens ; Accompagnement des réorganisations des services ; Accompagnement des agents en reclassement professionnel

## Formation :

IAE de Nantes, Master 2 Conseil en Organisation et management des ressources humaines, **2012**  
Université de Montpellier III, Master 1 Administration Economique et Sociale spécialité gestion des ressources humaines, **2011**  
IUT du Mans, DUT Gestion des Entreprises et des Administrations spécialité gestion des ressources humaines, **2008**





# Paul Rémond

EXTERNE  
...  
26 ans



**Implications EHESP et autres :** Colloque « L'hôpital au défi des territoires » : Responsable d'atelier Concurrence entre établissements de soins : une bonne manière d'assurer une offre de soins optimale dans les territoires ?

@ paul.remond@eleve.ehesp.fr

**Le plus de l'EDH:**  
Tenant du titre du tournoi inter-filière de Mölkky

## Stage de direction :

GHT Grand Paris Nord-Est (GHI Le Raincy-Montfermeil, CHI d'Aulnay-sous-Bois et CHI de Montreuil)

## Stage extérieur :

Conseil Régional d'Île-de-France, Pôle des politiques sportives, de santé, de solidarité et de modernisation :

*Conventionnement avec un hôpital afin d'assurer la prise en charge socio-sanitaire de personnes sans-abri dans un centre d'hébergement d'urgence*

## Expériences :

**Stage à la direction de l'investissement (DEPAFI), Ministère de l'Intérieur, 2017 :**

Pilotage de l'étude de faisabilité de la reconstruction d'une Préfecture

**Stage à la 5<sup>e</sup> chambre de la Cour des comptes, 2016 :**

Contrôle d'un organisme paritaire et rédaction d'une partie du rapport

**Stage à la Préfecture de Seine-Saint-Denis, 2015 :**

Élaboration et rédaction du projet de service d'une direction

**Membre du bureau d'un club de football amateur et éducateur depuis 2010 :**

Élaboration des politiques sportive, éducative, salariale

## Formation :

Sciences Po Paris, Master affaires publiques, 2017

Année d'échange aux Etats-Unis en 2013-2014



# Céline Schnebelen

INTERNE  
...  
39 ans



**Implications EHESP et autres :** Travail de recherche « Les innovations dans les territoires pour l'amélioration des parcours de vie des personnes âgées » ; Groupe de recherche sur l'appropriation du droit par les EPS lors de la création des GHT

@ celine.schnebelen@eleve.ehesp.fr

**Le plus de l'EDH:**  
«La meilleure coloc'»

## Stage de direction :

CHU de Nantes, GHT de Loire-Atlantique

## Expériences :

**Conseillère en organisation, Direction Générale du CH Annecy-Genevois, 2017 à 2018 :**

Pilotage des dossiers transverses pour l'amélioration de la « performance des organisations de soins »

**Adjointe au chef du bureau R2, DGOS, 2016 à 2017 :**

Encadrement du Pôle Urgences ; Suivi des dossiers interministériels

**Chargée de mission SAMU, DGOS, 2013 à 2016 :**

Pilotage stratégique du programme national «SI SAMU» ; Pilotage du GT «articulation territoriale des Centres 15»

**Cheffe de projet, HAS, 2008 à 2012 :**

Développement de l'accréditation des médecins

Pilotage du projet «Annonce d'un dommage associé aux soins»

**Consultante, INEUM consulting, 2006 à 2008 :**

AMOA pour le programme «sophia» (CNAMTS)

Nouvelle gouvernance hospitalière

Optimisation des plateaux techniques (MeaH)

## Formation :

Université Lyon 1, DEA Différenciation, Génétique et Immunologie, 2003

Université Lyon 1, MASTER Sciences, Technologies, Santé, 2005



# Sandy Rizzo

INTERNE  
...  
40 ans



**Implications EHESP et autres :** Déléguée de promotion; EHESP Conseil : Audit de la GPEC médicale à l'échelle d'un GHT (cheffe de Mission) ; ADH Auvergne Rhône-Alpes : Représentante de promotion ; Événement-hommage Nicole Girard-Mangin : Participation à l'organisation des événements

@ sandy.rizzo@eleve.ehesp.fr

**Le plus de l'EDH:**  
Vintage addict

## Stage de direction :

CHU Clermont-Ferrand, GHT Territoires d'Auvergne

## Stage extérieur :

Jean Perrin (Centre de Lutte contre le Cancer) à Clermont-Ferrand, Direction de la qualité et de la gestion des risques :

*La culture de sécurité et le management avec leadership dans la certification HAS V2020*

## Expériences :

**Responsable des Services Economiques, CH d'Aurillac, 2013-2017**

**Gestionnaire de marchés publics, Communauté d'Agglomération du Bassin d'Aurillac, 2007-2013**

**Juriste marchés publics, Conseil départemental du Cantal, 2006-2007**

**Officier sous contrat, Responsable de la Section Assistance Juridique, Base aérienne 115 à Orange, 2004 -2006**

**Formatrice en marchés publics, Centre National de la Fonction Publique Territoriale, depuis 2012**

## Formation :

EHESP, Cycle préparatoire au concours de Directeur d'hôpital, 2017-2018

Université de Droit de Metz, Maîtrise de Droit Public, 2002

Formation PSC1 (Prévention et Secours Civiques de niveau 1), 2019



# Pirathees Sivarajah

EXTERNE  
...  
27 ans



**Implications EHESP et autres :** Rédacteur en chef de Séquoia, revue des élèves de l'EHESP ; Publication d'articles Gestions hospitalières ; Groupe de recherche sur l'appropriation du droit par les EPS lors de la création des GHT ; Equipe jeux de société des EDH

@ pirathees.sivarajah@eleve.ehesp.fr

**Le plus de l'EDH:**  
Aviron au niveau universitaire britannique

## Stage de direction :

Hôpital Bicêtre, AP-HP. Université Paris Saclay

## Stage extérieur :

Mazars Santé à La Défense :

*Accompagnement d'établissements sanitaires et médico-sociaux sur des projets organisationnels et financiers*

## Expériences :

**Consultant, Banque mondiale, avril-juillet 2019 :**

Analyse de la prise en charge de la dépendance en Pologne et proposition de solutions

**Chargé de cours en finances publiques, Sciences Po Paris, septembre 2017-mai 2018 :**

Rôle d'assistant pour l'enseignant principal ; Préparation des cours magistraux du master politiques publiques.

**Stage, Inspection générale des affaires sociales, septembre - décembre 2016 :**

Mission sur les centres de santé dentaires :

Conduite d'entretiens

Evaluation du modèle économique et élaboration de leviers d'amélioration

**Stage, Ambassade de France en Inde, juin-septembre, 2014 :**

Négociation et gestion d'un projet culturel ; Organisation d'événements internes à l'ambassade (visites officielles)

## Formation :

Sciences Po Paris, Master Affaires publiques, 2013-2015

ENS de Lyon, Élève normalien, Master d'histoire, 2013-2018

52

53



# Audrey Sokolo

EXTERNE  
...  
25 ans



**Implications EHESP et autres :** EHESP Conseil : Secrétaire Général ; EHESP Conseil : Etude comparative sur la prise en charge de la dépendance pour la Banque Mondiale ; EHESP CONSEIL : Proposition d'un plan de communication relatif à la qualité et à la sécurité des soins ; Colloque « L'hôpital au défi des territoires » : Co-référent de la table-ronde et co-trésorier

@ audrey.sokolomenayamo@eleve.ehesp.fr

**Le plus de l'EDH:**  
Joueur de percussions

## Stage de direction :

CHU de Lille, GHT Lille Métropole Flandre Intérieure

## Stage extérieur :

Ambassade de France à Londres, Service affaires sociales :

*Analyse de la nouvelle stratégie du NHS, notamment les axes relatifs à la prise en charge de la santé mentale et à la soutenabilité financière du NHS*

## Expériences :

**Chargé d'études juridiques stagiaire, Ministère de l'Environnement, Sous-direction de l'action territoriale, 2016 (4 mois) :**

Suivi légistique de textes réglementaires

**Analyste stagiaire, État-Major des armées, 2015 (4 mois) :**

Rédaction de notes à visée opérationnelle ; Participation à la création d'une sous-direction spécialisée

**Chargé d'études stagiaire, Groupe Parlementaire au Sénat, 2014 (3 mois) :**

Suivi des projets et propositions de loi ; Rédaction de discours et de notes

**Chargé de missions stagiaire, Cabinet du Préfet de la Haute-Loire, 2013 (2 mois) :**

Étude relative à la refonte du plan départemental de prévention de la délinquance

## Formation :

Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne et ENS Ulm, Master 2 Affaires publiques : préparation aux concours de la haute fonction publique, **2017-2018**

Sciences Po Lyon, Action et gestion publiques, **2012-2017**



# Florian Taysse

EXTERNE  
...  
29 ans



**Implications :** EHESP Conseil : Etude sur le rôle de la fonction achat dans la transformation du système de santé ; Colloque « L'hôpital au défi des territoires » : Responsable de l'atelier Concurrence entre établissements de soins : une bonne manière d'assurer une offre de soins optimale dans les territoires ? ; Aide à la Préparation aux concours DH/D3S/AAH : Correction de copies et jury d'oraux ; Responsable du pôle promotion du concours de directeur d'hôpital

@ florian.taysse@eleve.ehesp.fr

**Le plus de l'EDH:**  
Vainqueur du tournoi de Molkky (tenant du titre)

## Stage de direction :

CHR Metz-Thionville, GHT Lorraine Nord

## Stage extérieur :

SNCF, Direction des ressources humaines - Stratégie sociale :

*Chargé de la réforme de la médecine de soins SNCF ; Participation à l'élaboration du Nouveau Pacte Social applicable en 2020 aux 150 000 salariés*

## Expériences :

**Responsable d'un groupe de 5 étudiants, Projet Inventons, 2017 (7 mois) :** Co-construction avec 30 000 citoyens de moins de 30 ans d'une proposition de politique publique

**Stage auprès du directeur de cabinet, Préfecture de l'Hérault, 2016 (3 mois) :** Projets de discours, notes ; Gestions de manifestations ; Organisation d'événements et de visites ministérielles

**Assistant de justice de la section des travaux publics, Conseil d'Etat, 2015 (6 mois) :**

Environnement, agriculture, transports, etc.

**Stage d'aide à la décision, Tribunal administratif de Paris, 2014 (3 mois) :** Police administrative, fonction publique, marchés publics

**Stage au bureau Conseil aux acheteurs publics, Ministère de l'Economie et des Finances, 2014 (5 mois)**

## Formation :

Sciences Po Paris, Préparation aux concours administratifs, **2017-2018**

Sciences Po Paris, Master Affaires Publiques, **2015-2017**

Faculté de Droit de Montpellier, Master 2 Contrats Publics et Partenariats, **2013-2014**, Mémoire : « La place de la commande publique dans la croissance économique française » (173p., Prix de la Faculté)

Faculté de Droit de Montpellier, Magistère Droit Public des Affaires, **2011-2014**



# Augustin Sorel

EXTERNE  
...  
25 ans



**Implications EHESP et autres :** EHESP Conseil : Responsable du pôle recrutement (110 élèves recrutés, simplification des procédures); DRA Auvergne Rhône-Alpes; EHESP Conseil : Audit de la charge de travail des personnels administratifs (chef de mission) ; Pôle Quête des Vins et Terroirs (QVT) : Organisation de dîners de dégustation

@ augustin.sorel@eleve.ehesp.fr

**Le plus de l'EDH:**  
Publicitaire en herbe

## Stage de direction :

Groupement hospitalier Est, Hospices Civils de Lyon, GHT Rhône centre

## Stage extérieur :

Organisation mondiale de la Santé, Mécanisme mondial de coordination sur les maladies non transmissibles :

*Compilation de publications de l'OMS dans le champ des MNT, rédaction de documents préparatoires à des conférences internationales*

## Expériences :

**Stage, Secrétariat général de la mer, Premier ministre, Paris, janvier-juin 2017 :**

Suivi d'accords internationaux et coordination interministérielle

**Stage, DGOS, Ministère de la Santé, Paris, juin-juillet 2016 :**

Rédaction de réponses aux questions écrites parlementaires

**Stage Ressources Humaines, Golden Exotics Ltd, Accra (Ghana), février-mai 2015 :**

Traduction de documents managériaux et rédaction de rapports

**Emploi saisonnier : Moniteur de voile, Granville, août 2013, 2014 et 2015 :**

Enseignement à des groupes adolescents et adultes, débutants et confirmés

**Emploi saisonnier :**

Agent logistique à l'Automobile Club de l'Ouest, Le Mans, juin 2013, 2014 et 2015

## Formation :

Sciences Po Paris, Master Politiques Publiques, **2015-2017** : Spécialisation en Administration Publique

Echange au G.I.M.P.A., école de management public, Accra (Ghana), **2014-**

**2015** Echange universitaire de deux semestres au Ghana

Collège Universitaire, Sciences Po Paris, **2012-2015** Bachelor obtenu en

2015, Sciences sociales et politiques, droit



# Lucas Tidadini

EXTERNE  
...  
30 ans



**Implications EHESP et autres :** EHESP Conseil : Responsable du pôle suivi de missions (relation avec les équipes et lecture finale); EHESP Conseil : Etude sur le rôle de la fonction achat dans la transformation du système de santé (chef de mission) ; Association des EDH: Équipe voyage d'étude; Revue Art et Hôpital : Rédaction et maquette

@ lucas.tidadini@eleve.ehesp.fr

**Le plus de l'EDH:**  
Globe-trotteur

## Stage de direction :

CH de Haguenau, GHT Basse-Alsace Sud-Moselle

## Stage extérieur :

Incepto Medical (Start-up) :

*Relations institutionnelles (ministères, ARS, Health Data Hub) et marketing (web, stratégie), analyse des parcours patients en radiologie*

## Expériences :

**Conseiller parlementaire, Cabinet de la ministre de l'Education nationale, 2016-2017 :**

Suivi des textes législatifs et réglementaires ; Gestion des relations avec les élus nationaux et locaux ; Préparation des auditions parlementaires

**Collaborateur parlementaire, Assemblée nationale, 2012-2016 :**

Rédaction de notes de synthèse, rapports et discours ; Gestion de la communication et des relations institutionnelles et locales

## Formation :

Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne et ENS Ulm, Master Affaires Publiques, **2018**

Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne et ENS Ulm, Master Géopolitique, **2012**

CPGE, Lettres et sciences humaines, **2007-2009**



# Gladys Tongning

INTERNE

**Implications EHESP et autres :** ADH Nouvelle-Aquitaine : Référente relations EDH au sein du bureau régional et appui à l'organisation de la journée de formation du bureau régional, participation aux instances

@ gladys.tongning@eleve.ehesp.fr

**Le plus de l'EDH:**  
Invaincue en 7 Wonders



# Axel Topçu

EXTERNE

25 ans

**Implications EHESP et autres :** EHESP Conseil : Appui au déploiement d'une direction des affaires médicales de territoire ; IPESUP : Correcteur de copies en Questions sociales (ENA) ; Aide à la Préparation aux concours DH/D3S/AAH : Correction de copies et jury d'oraux

@ axel.topcu@eleve.ehesp.fr

**Le plus de l'EDH:**  
Repêcheur de balles au baby-foot

## Stage de direction :

AP-HP. Nord - Université de Paris

## Stage extérieur :

Sénégal, Hôpital général de Grand Yoff (Dakar) :

*État des lieux de la coopération entre Grand Yoff et le CHRU de Tours (commande DGOS), participation au montage du dossier de financement PRPH 3 (FHF)*

## Expériences :

**Cheffe de projet sur des projets internes et interministériel de fiscalité, recouvrement et lutte contre la fraude, Ministère des finances-Direction générale des douanes et droits indirects, 2015-2017 :**

Pilotage de projets de rénovation (coordination d'équipes, chiffrages, conduite du changement, sourcing, financements) ; Fonctions d'assistance à maîtrise d'ouvrage ; Conduite de la comitologie projet (opérationnelle et stratégique) ; Pilotage de prestataires de service.

**Responsable de pôle dans un service informatique de la DGFIP, en charge d'applications de recouvrement, Ministère des finances-DGFIP, 2011-2015 :**

Management et encadrement d'agents (2 à 10 personnes) ; Analyse fonctionnelle des demandes d'évolution des bureaux réglementaires ; Gestion de la documentation et des livrables des projets

## Formation :

IGPDE, Cycle préparatoire au concours interne, **2018**

IGPDE-Ministère des finances, Qualification d'analyste-développeur, **2011**

Ecole nationale des finances publiques, Formation d'inspecteur des finances publiques, **2010**

Université Paris 3 Sorbonne, Master d'études européennes - **2009**

## Stage de direction :

CH Victor Dupouy (Argenteuil), GHT Sud Val d'Oise Nord Hauts-de-Seine

## Stage extérieur :

Conseil régional d'Île-de-France, Pôle des politiques sportives, de santé, de solidarité et de modernisation :

*Mise en perspective et valorisation de l'écosystème de santé régional auprès des partenaires institutionnels de la région*

## Expériences :

**Stage, Cour des comptes, Sixième chambre, 2017 :**

Participation à un contrôle relatif à la fixation du prix du médicament en France

**Stage, Business France près l'Ambassade de France en Turquie, 2015 :**

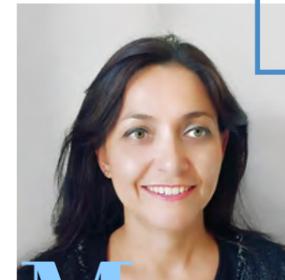
Mise au point d'un « Guide des affaires en Turquie » de 170 pages

## Formation :

Sciences Po Paris, École d'affaires publiques, Master Politiques publiques, **2015-2018**

Boğaziçi University (Istanbul, Turquie), Department of Political Science and International Relations, Année d'échange, **2014-2015**

Sciences Po Paris, Campus de Menton, Diplôme du Collège universitaire, **2012-2015**



# Marina Tselepides

TROISIÈME CONCOURS

42 ans



**Implications :** EHESP Conseil : Accompagnement d'un EPSM dans l'élaboration de son projet social

@ marina.tselepides@eleve.ehesp.fr

**Le plus de l'EDH:**  
Sportive de la promo



# Mickaël Vanhersecke

INTERNE

33 ans



**Implications EHESP et autres :** EHESP Conseil : *audit de l'organisation du travail au sein d'un EHPAD ; DRA Auvergne-Rhône-Alpes*

@ mickael.vanhersecke@eleve.ehesp.fr

**Le plus de l'EDH:**  
Coach sportif

## Stage de direction :

CH Edmond Garcin (Aubagne), GHT Bouches-du-Rhône

## Stage extérieur :

ARS PACA, Direction de l'organisation des soins :

*Plan d'équipement exceptionnel et des urgences*

## Expériences :

**Fondée de pouvoir, Inalco, Paris, 2016-2018, Suppléance de l'Agent Comptable dans toutes ses missions :**

Pilotage, récupération TVA et contrôle interne comptable

**Stage, Préfecture (SIDPC) et Cité scolaire (Intendance), BASTIA, 2016**  
**Chargée de marketing et communication, service hématologie, gastroentérologie et dialyse, MSJ Jacovides Hellas, Athènes, 2004-2014 :**

Évènementiel, budget, vente, interlocutrice ANSM

**Formation dispensée (droit constitutionnel) en licence, Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne, Paris, 2017-2018**

**Formation dispensée (économie politique/français), Institut français d'Athènes et Sanofi Aventis, Athènes, 2004-2008**

**Formation dispensée (Italien), École nationale d'Administration et de déconcentration grecque, 2004-2008**

## Formation :

EHESP, Master 2, Analyse et management des organisations de santé, **2020**  
Université de Poitiers, Master Droit, Eco et gestion administration économique et sociale, spécialité administration et management publics, **2016**

IRA de Bastia, Formation des élèves-attachés, **2016**

Université d'Athènes, DEA UE et pays sous-développés, **2003**

IAE d'Aix-en-Provence, DESS Business management en alternance chez France Télécom, **2002**

Sciences Po Aix-en-Provence, Diplôme de l'Institut d'Études Politiques, section Services Publics, **2001**

Université d'Aix-en-Provence, Licence d'Italien, Double cursus, **2000**  
Lycée Paul Cézanne, Aix-en-Provence, Hypokhâgne et Khâgne, **1997**

## Stage de direction :

CH Alpes Leman (Contamine sur Arve), GHT Léman Mont-Blanc

## Stage extérieur :

CPAM de Haute Savoie, Service Relation avec les établissements de santé :

*Déploiement du Dossier Médical Partagé (DMP) dans les établissements de santé de la Haute Savoie*

## Expériences :

**Adjoint au directeur des activités de gériatrie, CH Annecy Genevois, 2014-2018 :**

Encadrement des agents administratifs

Gestion budgétaire

Conduite de projets

**Cadre gestionnaire de pôles, CH de Lens (62), 2012 -2014 :**

Pilotage opérationnel - animation du dialogue médico-administratif

Conduite de projets (projets ANAP)

**Consultant junior, Cabinet conseil Stratelys, 2009-2012 :**

Projets d'établissement

Diagnostics organisationnels et gestion des démarches qualité (HAS)

## Formation :

CNEH, Préparation au concours de directeur d'hôpital, **2018**

Institut Lillois d'Ingénierie de la Santé (ILIS), Master Management des Établissements des Santé, **2008-2010**

56

57



# Louise Villeneuve

EXTERNE

25 ans



**Implications EHESP et autres :** EHESP Conseil : Audit des services économiques d'un CH (organisation, dimensionnement, QVT) ; Événement-hommage Nicole Girard-Mangin : Co-animation de la table ronde « La place des femmes en santé : où en est-on aujourd'hui ? » ; DRA PACA; Pôle Quête de Vins et de Terroirs (QVT) ; Ateliers d'œnologie

@ louise.villeneuve@eleve.ehesp.fr

**Le plus de l'EDH:**

L'organisatrice de soirées raclette de la promo



# Léa Viossat

EXTERNE

26 ans



**Implications EHESP et autres :** EHESP Conseil : Etude sur le rôle de la fonction achat dans la transformation du système de santé; Colloque « L'hôpital au défi des territoires » : Coordinatrice et animatrice de la table ronde, membre du pôle financement; Projet Parrain de promotion Philippe Lançon : Coordinatrice; Association des EDH : Equipe voyage d'étude

@ lea.viossat@eleve.ehesp.fr

**Le plus de l'EDH:**

Organisatrice du tournoi de belote de la promotion

## Stage de direction :

CHI Aix-Pertuis, GHT Bouches-du-Rhône

## Stage extérieur :

Vietnam, Université de médecine de Hanoï, Department of Health Management and Organization, Institute for Preventive Medicine and Public Health :

*Rédaction d'un rapport sur la gestion des plaintes et réclamations à l'hôpital de l'UMH comme levier d'amélioration de la prise en charge des patients*

## Expériences :

**Cheffe de projet marchés publics d'accompagnement des allocataires du RSA, Ville de Paris, Direction de l'Action sociale, de l'enfance et de la santé, Service du RSA, Septembre à Décembre 2019**

**Assistante stagiaire auprès de la Haute fonctionnaire en charge de l'égalité entre les femmes et les hommes, Ministère de la Justice, Décembre 2016 à Mai 2017 :**

Rédaction de la feuille de route pour l'égalité du ministère  
Représentation de la HFEFH au Haut Conseil à l'égalité et en interministériel  
**Stagiaire à l'événementiel, la communication et la concertation, Mairie du XIVe arrondissement de Paris, Cabinet de la Maire, Juin à Août 2016**

## Formation :

Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne et ENS Ulm, Master 2 Affaires publiques : préparation aux concours de la haute fonction publique, **2017-2018**

Sciences Po Paris, Ecole d'affaires publiques, Master 1 et 2 Politiques publiques, **2015-2017**

Sciences Po Paris, Diplôme du Collège universitaire, Spécialité économie, **2012-2015**

Vietnam National University, Đại học Quốc gia Hà Nội, Année d'échange universitaire, Études vietnamiennes et cours de langue

## Stage de direction :

CH de Saint-Denis, GHT Plaine de France

## Stage extérieur :

Hôpital Foch (ESPIC), Direction des affaires médicales, des coopérations, de la recherche et des relations internationales :

*Participation à l'ouverture d'un centre de santé et évaluation des coopérations de l'hôpital avec d'autres établissements*

## Expériences :

**Stage, Cabinet du Ministre de l'Action et des comptes publics auprès du conseiller prélèvements fiscaux et sociaux, juin à décembre 2017 :**

Notes sur le PLFSS/PLF et suivi du déploiement de la phase test du prélèvement à la source

**Chargée de projet temps partiel, Efficacity (Institut de R&D public privé), mai 2016 à mai 2017 :**

Pilotage d'un projet sur la réduction du coût de la rénovation énergétique

**Stage, EDF, Direction des collectivités, juin à décembre 2015 :**

Audit sur la connaissance des services énergétiques d'EDF par les collectivités partenaires

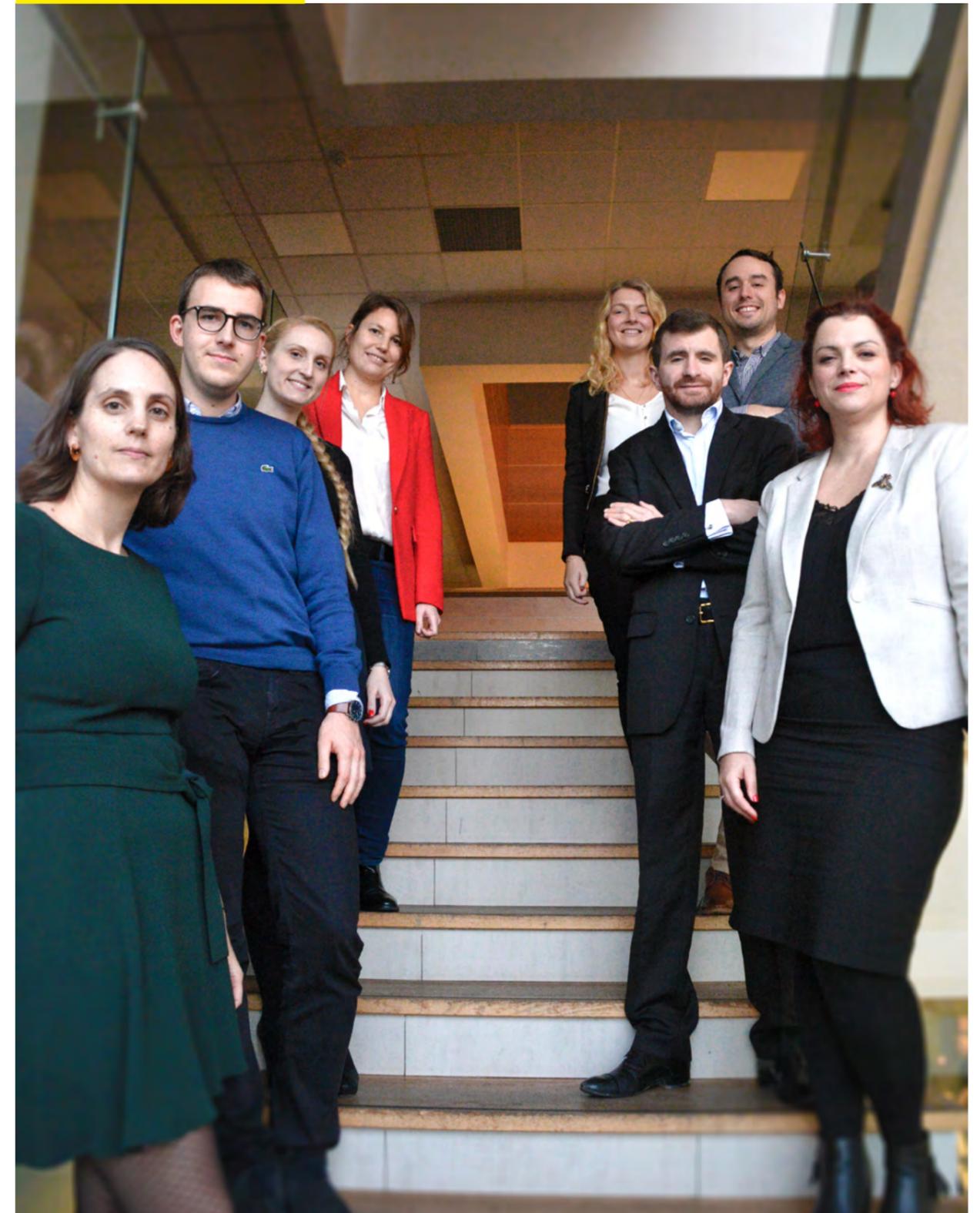
## Formation :

Sciences Po Paris, Double master en Affaires publiques et Droit public économique, **2014-2017**

Western University (Canada), échange universitaire, **2013-2014**

Sciences Po Paris, Diplôme du collège universitaire spécialité économie, **2011-2014**

# VOUS AVEZ DÉCOUVERT L'ENSEMBLE DES ÉLÈVES DIRECTRICES ET ÉLÈVES DIRECTEURS D'HÔPITAL



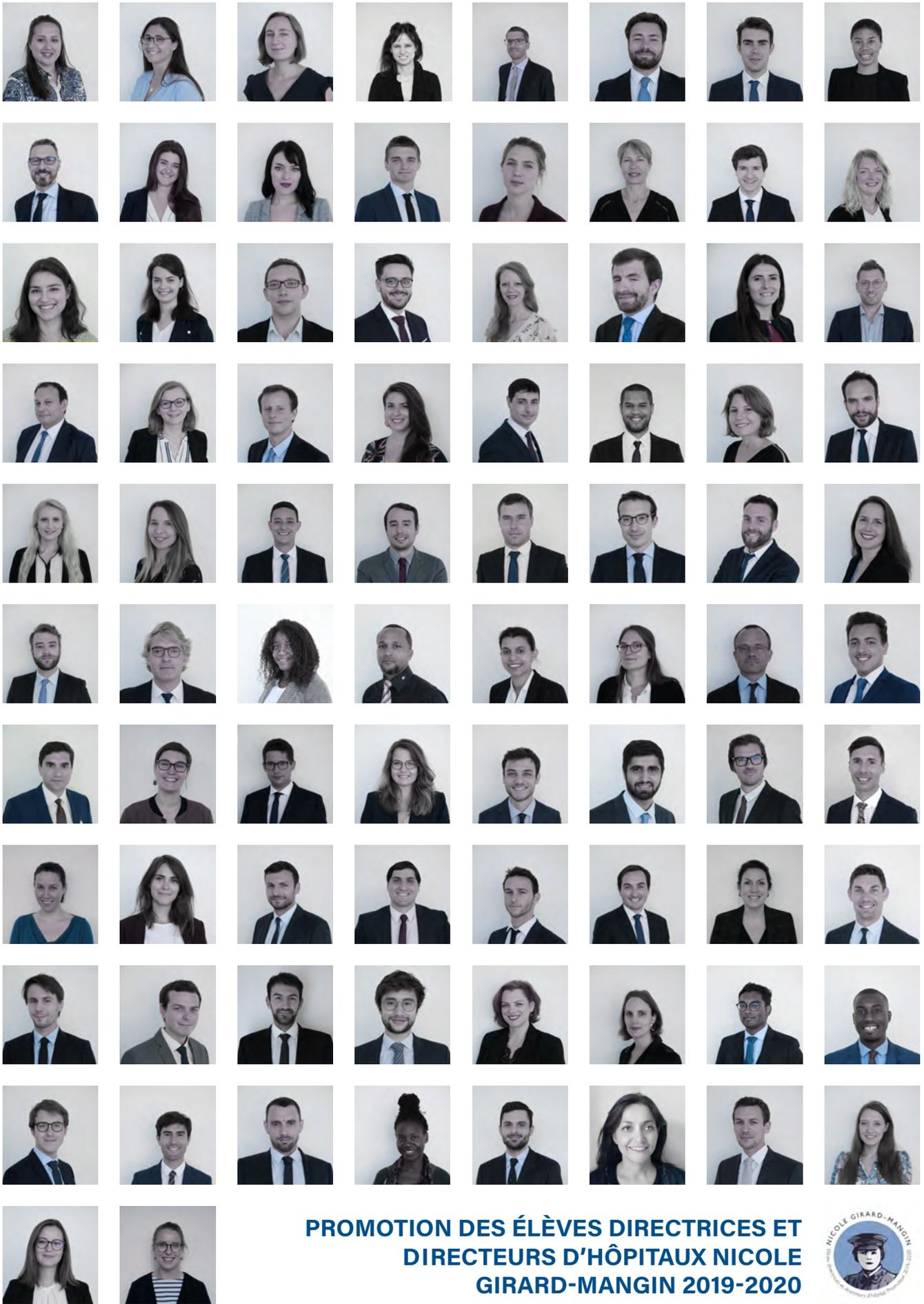
# LA PROMOTION DES ÉLÈVES DIRECTRICES ET DIRECTEURS D'HÔPITAL NICOLE GIRARD-MANGIN REMERCIE :

SES PARTENAIRES INSTITUTIONNELS QUI LES ACCOMPAGNENT TOUT AU LONG DE LA SCOLARITÉ ET DE LA PROCÉDURE D'AFFECTATION



SES PARTENAIRES QUI CONTRIBUENT AUX NOMBREUX ET BEAUX PROJETS DE L'ASSOCIATION DES ÉLÈVES DIRECTRICES ET DIRECTEURS D'HÔPITAL





**PROMOTION DES ÉLÈVES DIRECTRICES ET  
DIRECTEURS D'HÔPITAUX NICOLE  
GIRARD-MANGIN 2019-2020**

